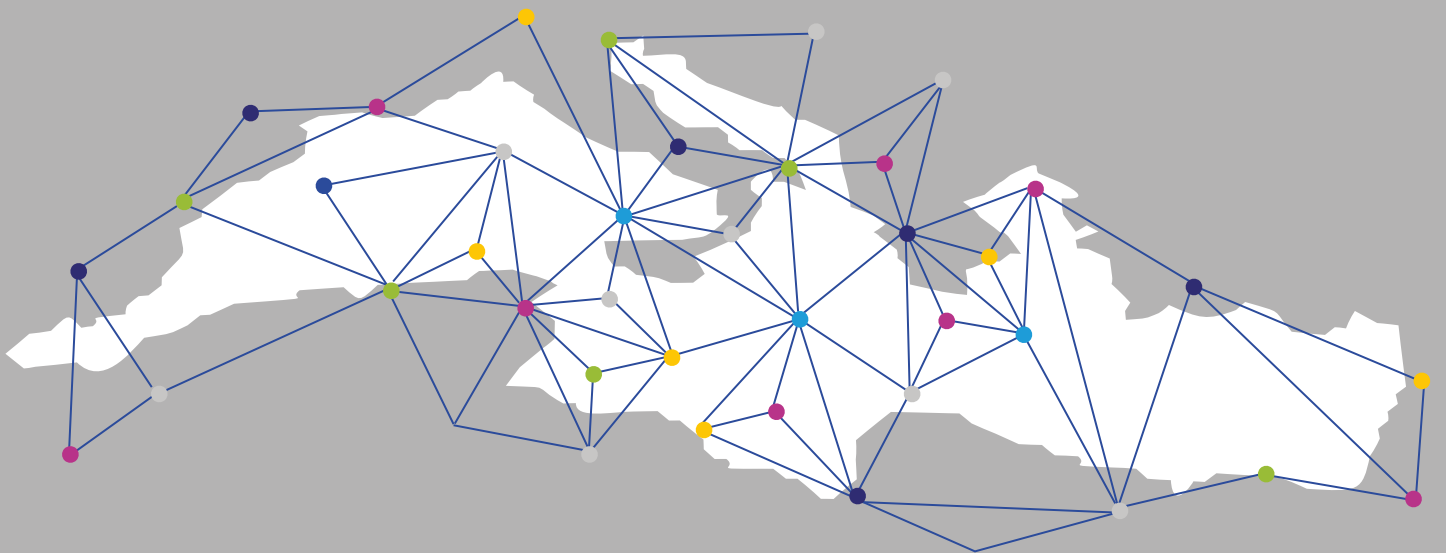


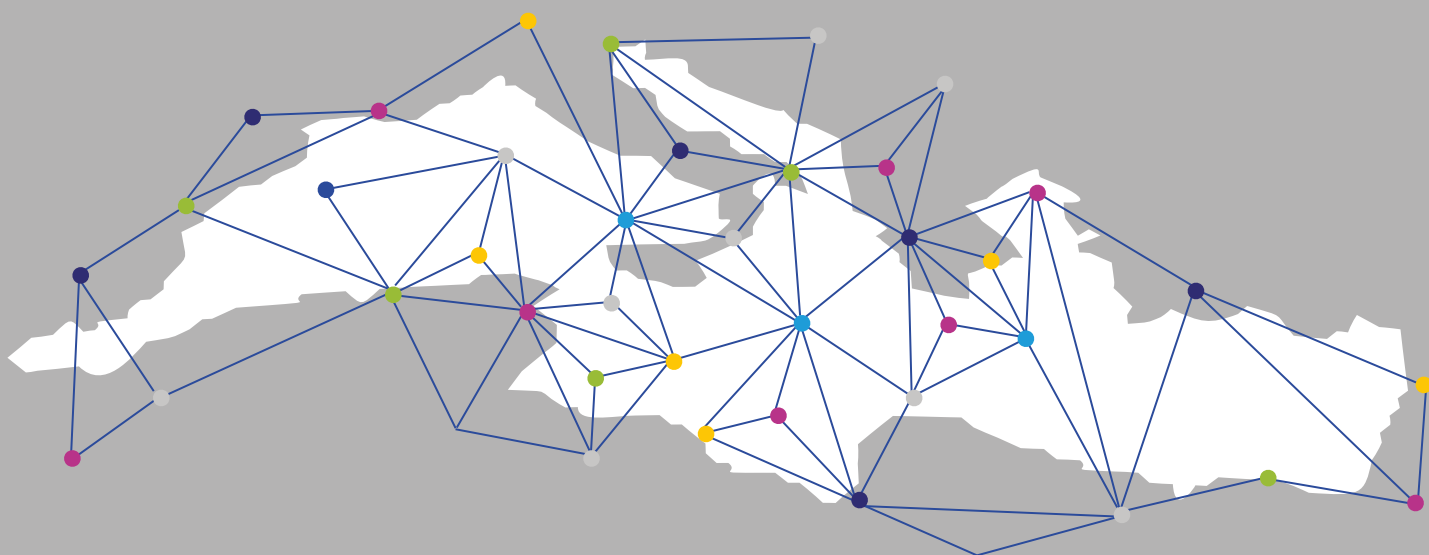
# BUSINESSMED



THE VOICE OF MEDITERRANEAN BUSINESS

# BUSINESSMED

---



LA VOIX DU BUSINESS EN MEDITERRANÉE

# TABLE OF CONTENTS

President's Address.....	1
General Secretary's Address.....	3
Members & Partners.....	6
BUSINESSMED Presentation.....	9
BUSINESSMED Activities.....	11
BUSINESSMED activities as part of EBSOMED project.....	39
BUSINESSMED activities as part of SOLiD project.....	59
BUSINESSMED activities as part of EUROMED Invest project.....	74
BUSINESSMED activities as part of HOMER project.....	79
FOCUS.....	81

# SOMMAIRE

Mot de la Présidente.....	1
Mot de la Secrétaire Générale.....	3
Membres & Partenaires.....	6
Présentation BUSINESSMED.....	9
Activités BUSINESSMED .....	11
Activités BUSINESSMED dans le cadre de projet EBSOMED.....	39
Activités BUSINESSMED dans le cadre de projet SOLiD.....	59
Activités BUSINESSMED dans le cadre de projet EUROMED Invest.....	74
Activités BUSINESSMED dans le cadre de projet HOMERe.....	79
FOCUS.....	81



# Saida NEGHZA

President

Présidente

## President's Address

What a pride to be part of this beautiful family that is our Organization! I am naturally involved in BUSINESSMED's life because I believe in the benefits it brings to its members. By the end of this year, 2018, I reach the second year of my term as President and your support encourages me to be more determined than ever before so that the Organization can offer you the best that you may need. But it's not just me; the success of BUSINESSMED is the effort of everyone: members of the Executive Board, the national confederations of employers, members of BUSINESSMED, and the exceptional team of our big family. It's thanks to you that we are here "Together more than ever! "

The Mediterranean is the crossroads of cultural, economic, political and social exchanges, Europe is the hand that the countries of the Southern Mediterranean must hold to get up and move forward, the shoulder to lean on and the image source of its inspiration.

Creation, attractiveness, inclusive growth, triangular cooperation, social dialogue, so many challenges for SMEs, so many priorities for our Mediterranean. Our companies' growth path remains low, only a tiny percentage of SMEs succeed in the export challenge. This seems astonishing for a region recognized in the past as a central axis of commercial and cultural exchanges.

## Mot de la Présidente

« Quelle fierté de faire partie de cette belle famille qu'est notre Organisation! Je me suis tout naturellement impliquée dans la vie de BUSINESSMED parce que je crois aux bienfaits qu'elle apporte à ses membres. En cette fin d'année 2018, j'en suis à la deuxième année de mon mandat en tant que présidente et votre appui m'encourage à être plus déterminée que jamais à ce que l'Organisation puisse vous offrir ce qu'il y a de mieux pour vous. Mais il n'y a pas que moi; le succès de BUSINESSMED c'est l'effort de chacun: membres du Comité Exécutif, les fédérations nationales d'employeurs membres et l'équipe exceptionnelle de notre grande famille. C'est grâce à vous que nous en sommes là « Ensemble plus que jamais ! »

La Méditerranée est le carrefour des échanges culturels, économiques, politiques et sociaux, l'Europe est la main que les pays du Sud de la mer Méditerranéenne doivent tenir pour se relever et avancer, l'épaule sur laquelle s'appuyer et l'image dont il faut s'inspirer.

Création, attractivité, croissance inclusive, coopération triangulaire, dialogue social, autant de défis pour les PME, autant de priorités pour notre Méditerranée. Nos entreprises ont un parcours de croissance encore faible, seul un infime pourcentage de PME réussit le pari de l'export. Ce qui paraît étonnant pour une région reconnue par le passé

So ... will we miss competitiveness?

In order to ensure economic prosperity, we believe that we must grant business support organizations and even Mediterranean companies, the framework and the levers to transform themselves, to grow and to approach the process of internationalization with serenity and power.

But the international conquest can not be conceived without an action plan, that must begin with EBSOMED project, a golden opportunity that will allow us, from the field, to bring out the most effective solutions enabling our businesses to realize their potential, which must necessarily be accompanied by a structured and strengthened social dialogue in the region, which is the main objective of the SOLiD project.

In order to carry out these complex projects and obtain concrete results, BUSINESSMED has also set itself internal objectives: to reinforce interaction and proximity with its member and partner organizations; pursue the professionalization of the movement; to consolidate its capacity for public and political mobilization and, finally, to guarantee the sustainability and to increase its financial resources, crucial prerequisites for the realization of its ambitions.

I'm infinitely touched and honoured by the trust that I was granted. The sharing and involvement of everyone I met reinforces my conviction that together and in a spirit of solidarity and cooperation, policy makers, business support organizations, businessmen and women, small and medium-sized enterprises, achieve great goals. Although we do not perceive them as palaces and monuments, they set in our hearts the finest edifice: the confidence in us to better build the bridges of increased socio-economic cooperation in the region "

comme un axe central des échanges commerciaux et culturels.

Alors... manquerions-nous de compétitivité ?

Pour assurer la prospérité économique, nous pensons qu'il faut donner aux Organisations de Support aux Entreprises et aux entreprises méditerranéennes même, le cadre et les leviers pour se transformer, pour grandir et aborder le processus d'internationalisation avec sérénité et force.

Mais la conquête de l'international ne peut être conçue sans un plan d'action, et ce plan d'action doit commencer par le projet EBSOMED, une occasion en or qui nous permettra, à partir du terrain, de faire émerger les solutions les plus efficaces pour permettre à nos entreprises de déployer leur potentiel, ce qui doit nécessairement s'accompagner à un dialogue social structuré et renforcé dans la région, tel est l'objectif principal du projet SOLiD.

Afin de mener ces chantiers complexes et d'obtenir des résultats concrets, BUSINESSMED s'est également fixée des objectifs internes : renforcer l'interaction et la proximité avec ses organisations membres et partenaires ; poursuivre la professionnalisation du mouvement ; consolider sa capacité de mobilisation publique et politique et, enfin, garantir la durabilité et l'augmentation de ses ressources financières, conditions indispensables à la réalisation de ses ambitions.

La confiance qui m'a été accordée me touche infiniment et m'honore. Le partage et l'implication de tous ceux que je rencontre renforcent ma conviction qu'ensemble et dans un esprit solidaire et de coopération, décideurs politiques, Organisations de support aux entreprises, hommes et femmes investisseurs, petites et moyennes entreprises, réalisent de grandes choses. Même si on ne les voit pas comme des palais et des monuments, ils s'érigent dans nos cœurs le plus beau des édifices : la confiance en nous pour construire de façon plus belle les ponts d'une coopération socio-économique accrue dans la région »



# Jihen BOUTIBA

General Secretary | Secrétaire Générale

## General Secretary's Address

In the wake of the consolidation of our positioning as a reference regional institution, BUSINESSMED is setting a new course in order to face the major upheavals of the Mediterranean business ecosystem, heralding a new era, that of inclusive and sustainable development. "The stone has no hope of being anything but a stone. But, together, it assembles and becomes a temple." Team spirit must always prevail in all circumstances. Succeed in business necessarily involves a federation of ideas and intelligences.

The path of BUSINESSMED in 2018, although dotted with strategic choices, has been a challenge of achievements and success. In a climate of global economic and social upheaval, which is certainly less conducive to the development and growth of non-profit organizations, the mission of BUSINESSMED has taken in its widest meaning. However, as its members and all the stakeholders of the Mediterranean, BUSINESSMED has not ceased to deploy all its efforts focusing on the essence of its mission and its vision which is based on 3 strategic axes: the direct support to members, the creation of added value and human capital. Axes that reflect our determination to best meet the needs and requirements of our network, a willingness dictated by the key word: listening, proximity and agility.

## Mot de la Secrétaire Générale

Dans le sillage de la consolidation de notre positionnement d'institution régionale de référence, BUSINESSMED se fixe un nouveau cap pour faire face aux grands bouleversements actuels de l'écosystème d'affaires Méditerranéen, annonciateurs d'une nouvelle ère, celle du développement inclusif et durable. « La pierre n'a point d'espoir d'être autre chose qu'une pierre. Mais, de collaborer, elle s'assemble et devient temple ». L'esprit d'équipe doit toujours prévaloir en toute circonstance. Réussir en entreprise passe forcément par une fédération des idées et des intelligences.

Le parcours de BUSINESSMED en 2018, bien que parsemé de choix stratégiques, a été un défi de réalisations et de succès. Dans un climat de bouleversement économique et social à l'échelle globale, sûrement moins propice au développement et à la croissance des Organisations à but non lucratifs, la mission de BUSINESSMED a pris tout son sens. Toutefois, comme ses membres et l'ensemble des acteurs de la Méditerranée, BUSINESSMED n'a pas cessé de déployer tous ses efforts se concentrant sur l'essence de sa mission et de sa vision qui repose sur 3 axes stratégiques : le soutien direct aux membres, la création de valeur et le capital humain. Des axes qui traduisent notre volonté de répondre au mieux aux besoins et exigences de notre réseau, une volonté dictée par le maître-mot : écoute, proximité et agilité.

With an expanded team that increased and sustained its efforts, as well as the support of members and the Executive Board, we are proud to achieve the majority of goals set in our action plan, namely the implementation of over 40 actions while maintaining the budget balance.

The development of new projects, such as the Pilot Project for the Promotion of Social Dialogue in the Southern Mediterranean Countries - SOLiD, accompanied by a new revival strategy for the organization, tangible benefits for members, regional insertion and integration with a positive internationalization in the sphere of the private sector as well as the diversification of activities, have been the leitmotif of BUSINESSMED since 2014.

Alongside lobbying actions with international donors, we endeavoured to the search for new sources of finance. These efforts are being rewarded this year with the grant of a European Commission regional fund amounted to 6.250.000 Euros showing the trust placed in our organization, in its capacity of leader of EBSOMED project, a supporting project for the support of SMEs and to networks in Euro-Mediterranean partner countries: an initiative inscribed in the framework of a broader strategy of cooperation and promotion of inclusive development of the private sector, of competitiveness and job creation.

And within this strategy, employers' federations play a leading and unifying role in defining the political and economic environment in which companies operate.

That is to say that we must not neglect this golden opportunity offered by the instruments provided by EBSOMED to propel us towards the openness to internationalization, exchanges of good practices and training that our ecosystem deserves.

Avec une équipe agrandie qui a su fournir des efforts accrus et soutenus, et l'appui des membres et du conseil administratif, nous sommes fiers d'avoir pu réaliser la grande majorité des objectifs de notre plan d'action, avec la mise en œuvre de plus de 40 actions, tout en maintenant l'équilibre budgétaire.

Le développement de nouveaux projets, tel que celui pour la promotion du dialogue social dans les Pays Sud de la Méditerranée - SOLiD, accompagné par une nouvelle stratégie de relance de l'organisation, des bénéfices tangibles pour les membres, l'insertion et l'intégration régionale avec une internationalisation positive dans la sphère du secteur privé et une diversification des activités, ont été le leitmotiv de BUSINESSMED depuis 2014.

A côté des actions de lobbying au sein des bailleurs de fonds internationaux, la recherche de nouvelles sources de financement a mobilisé une grande partie nos efforts. Ces efforts se voient récompensés cette année avec l'octroi d'un fond régional de la Commission Européenne de 6.250.000 Euros de par la confiance accordée à notre organisation qui se positionne en qualité de leader du projet EBSOMED, un projet de soutien aux Organisations de Support aux Entreprises et aux réseaux de PME dans les pays partenaires Euro-méditerranéens : une initiative qui rentre dans le cadre d'une plus grande stratégie de coopération et de promotion du développement inclusif du secteur privé, de la compétitivité et de la création d'emploi.

Et dans cette stratégie, les fédérations d'employeurs jouent un rôle prépondérant et fédérateur, dans la définition de l'environnement politique et économique dans lequel opèrent les entreprises.

Autant dire que nous ne devons pas négliger cette occasion en or offerte par les instruments prévus par EBSOMED de nous propulser vers une ouverture aux horizons de l'internationalisation, des échanges de bonnes pratiques et de la formation que mérite notre écosystème. C'est pour nos membres et partenaires,

It is an opportunity for our members and partners to express common interests; but it is especially the opportunity to think together about the future.

The future of our businesses, the future of our countries, which depend on it; the future of our Region, on which we all depend, a secure, economic and financial future. This will be carried out through dedicated training services, the development of advanced business skills required for the design, the management and the effective governance of BSO, through the restoration of Thematic Committees, the initiation of new opportunities for strategic partnerships between SMEs in the Mediterranean via the Twinning Forums and an evolving platform for the coordination between actors of the Mediterranean business ecosystem: the Business Country Desk.

Let us set together the future that give us the means to meet the challenges ahead. The underway projects are in line, with a focus on vocational training, capacity building for Women and Young Entrepreneurs, triangular cooperation with the African Union countries and European countries, new dynamic services offered to SMEs and an integration of network actors that will give new impetus to our dear Organization. We will not stop there and we will pursue the lobbying for new openings and further projects.

Last but not least, I would like to thank the President, the members of the Executive Board, the secretariat team that accompanies me every day and all those who have contributed to the growth of BUSINESSMED and the achievement of its activities as well as their confidence. To you all, I express my gratitude and convey a clear message: The period has never been so favorable to speak of audacity. The Audacity, that BUSINESSMED and its team will never miss!

l'occasion d'exprimer des intérêts communs ; mais c'est surtout l'opportunité de penser ensemble l'avenir.

L'avenir de nos entreprises ; l'avenir de nos pays, qui en dépendent ; l'avenir de notre Région dont nous dépendons tous, un avenir sécuritaire, économique et financier. Cela se fera aux moyens de services de formations dédiées, d'acquisition de connaissances avancées des outils de gestion nécessaires à la conception, à la gestion et à la gouvernance efficace des OSE, à travers le rétablissement des Commissions Thématiques, de nouvelles opportunités pour entamer de nouvelles formes de partenariats stratégiques entre les PME de la Méditerranée via les Forums de jumelage et d'une plateforme évolutive de coordination des acteurs de l'écosystème d'affaires Méditerranéen : le Business Country Desk.

Préparons donc ensemble le futur pour nous donner les moyens de relever les défis qui nous attendent. Les projets en cours de formulation vont dans le sens de la continuité avec un accent mis sur la formation professionnelle, le renforcement des capacités des Femmes et Jeunes entrepreneurs, la coopération triangulaire avec les Pays de l'Union Africaine et les pays Européens, de nouveaux services dynamiques offerts aux PME et une intégration des acteurs de réseaux qui donneront un nouvel élan à notre chère Organisation. Nous n'arrêterons pas nos efforts là et nous continuerons notre lobbying vers de nouvelles ouvertures et de nouveaux projets à venir.

Last but not least, je tiens à remercier la Présidente, les membres du Conseil Exécutif, l'équipe du secrétariat qui m'accompagne tous les jours et tous ceux qui ont contribué à la croissance de BUSINESSMED et à la réalisation de ses activités et la confiance qu'ils m'accordent. A vous tous, je vous transmets ma gratitude et un message bien clair : La période n'a jamais été aussi propice pour parler d'audace. De l'audace, BUSINESSMED et son équipe n'en manquera pas !



MEMBERS & PARTNERS



MEMBRES & PARTENAIRES



### Association of Industry Portuguese

**Address:** Praça das Industrias, Apartado 3200, EC Junquiera P - 1301 - 965 Lisboa - Portugal

### Association of Lebanese Industrialists

**Address:** Sanayeh, Justenian Street - CCIAB Bldg. 5th Floor, Beyrouth, Lebanon

### Confederation of German Employers' Association

**Address:** BDA | DIE ARBEITGEBER  
Breite Straße 29, 10178 Berlin, Deutschland

### Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Beirut & Mount Lebanon

**Address:** CCIA-BML Building, 1 justinien street, Sanayeh, POBox:11 1801 Beirut, Lebanon

### Confederación Española de Organizaciones Empresariales

**Address:** C/Diego De Leon, 50 - 28006 Madrid - Spain

### Confédération Générale des Entreprises Algériennes

**Address:** Benhaddadi, Dar Eddiaf - CHERAGA - Alger, Algeria.

### Parc d'Activités Economiques de Bizerte

**Address :** Adresse : 241243-, Av. Habib Bourguiba 7000 Bizerte - Tunisia

### Turkish Industrialists' and Businessmen's Association

**Address:** Mesrutiyetcad. N°74 Tepebasi, Istanbul, Turkey

### Malta Employers' Association

**Address :** 351/, South Street, Valletta VLT 1100, Malta

### Confédération Générale des Entreprises du Maroc

**Address:** 23 Boulevard Mohamed Abdou, Quartier Palmier, Casablanca, Morocco

### Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat

**Address:** Rue Ferjani Bel Haj Ammar, N° 4, Cite el Khadhra, 1003Tunis - Tunisia



### **CONFINDUSTRIA**

**Adresse :** Viale dell'Astronomia, 30 - 00144 ROMA - Tel. (+39) 06 59031, Italy



### **Greek International Business Association (SEVE)**

**Address:** 1, Morihovou Square 54625 THESSALONIKI , MAKEDONIA CENTRAL , Greece



### **MEDEF International**

**Address :** 55 Avenue Bosquet, 75330 Paris - Cedex 07 - France



### **Turkish Confederation of Employers' Associations**

**Address:**HosdereCad. Resat Nuri Sokak. No: 108 06540 Cankaya Ankara, Turkey



### **Federation of Egyptian Industries**

**Address:** 1195 Corniche El Nil, RamletBoulak Cairo, Egypt



### **Lebanese Exhibitions & Conferences Association**

**Address:**Biel - Beirut Central District - Normandie Street, Beyrouth, Lebanon



### **Palestinian Federation of Industry**

**Address:** Industrial Zone, West Bank, P.O.Box 1410, Ramallah - Palestine



### **Jordan Chamber of Industry**

**Address:** P.O.Box811986 - 11181 Amman, Jordan



### **Cyprus Employers and Industrialists Federation**

**Address:** 2 Acropoleos Ave. &GlafkouStr, P.O Box 21657, Cyprus



### **Union Nationale du Patronat Mauritanien**

**Address:** BP: 383 Nouakchott-Mauritania



### **International Chamber of Commerce**

**Address:** P.O.Box 2908 Damascus - Syria

# PARTNERS



Union pour la Méditerranée  
Union for the Mediterranean  
الإتحاد من أجل المتوسط



International  
Labour  
Organization



ASSOCIATION DES CHAMBRES DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LA MÉDITERRANÉE  
ASSOCIATION OF THE MEDITERRANEAN CHAMBERS OF COMMERCE AND INDUSTRY  
جمعية غرف التجارة والصناعة للبحر الأبيض المتوسط



Deutsch-Arabische  
Industrie- und Handelskammer  
German-Arab  
Chamber of Industry and Commerce  
الغرفة الألمانية العربية للصناعة والتجارة



EUROCHAMBRES

ANIMA  
INVESTMENT NETWORK



ITUC CSI IGB



الاتحاد العربي للنقابات  
ARAB TRADE UNION CONFEDERATION



ISCOS  
promosso dalla CISL



PROGETTO  
sud  
Istituto Sindacale per la  
Cooperazione Internazionale  
promosso dalla UIL



annd  
Arab NGO Network for Development  
شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية



NAR  
Nationale Arbeidsraad

solidar



IPEMED  
INSTITUT DE PROSPECTIVE ÉCONOMIQUE DU MONDE MÉDITERRANÉEN



OCDE



The Confederation of Egyptian  
European Business Associations



Comité économique  
et social européen



CONSEIL EN FINANCEMENT PUBLIC



BUSINESSMED PRESENTATION



PRÉSENTATION BUSINESSMED

The Union of Mediterranean Confederations of Enterprises (BUSINESSMED) is a regional organisation which gathers 22 Confederations of Employers' Organizations from 20 countries of the Euro-Mediterranean region.

Created in 2002, BUSINESSMED has become the main representative of the private sector in the Euromed region and a privileged platform for multilateral cooperation for the benefit of the employers' confederations and more than 600,000 public and private affiliated companies, by promoting foreign direct investments and socio-economic integration in the region.

As one of the main Business Support Organization dedicated to intergovernmental cooperation in the Mediterranean, BUSINESSMED seeks multiple objectives and missions such as:

- Increasing exchanges between the European Union and the MENA Countries.
- Undertaking partnership actions between business communities of the region through the participation in institutional and networking events and high-level working groups.
- Drive of lobbying activities aimed at a wider participation of the private sector to the actions carried out by governmental authorities.
- Enhancing technological transfer and know-how toward the Southern Mediterranean countries through vocational training sessions, mentoring, professional coaching in favor of business support organizations and young entrepreneurs.

L'Union Méditerranée des confédérations d'entreprises (BUSINESSMED) est une organisation régionale qui regroupe 22 confédérations d'entreprises de 20 pays de la région Euro-Méditerranéennes.

Depuis sa création en 2002, BUSINESSMED est devenue une plateforme privilégiée de coopération multilatérale au profit des confédérations membres et des entreprises affiliées, faisant la promotion de l'investissement direct étranger à l'international, levier pour la promotion du dialogue et de l'intégration socio-économique inter-méditerranéenne.

En tant que l'une des principales organisations de soutien aux entreprises dédiées à la coopération intergouvernementale en Méditerranée, BUSINESSMED poursuit de multiples objectifs et missions telles que :

- Accroître les échanges entre l'Union Européenne et les pays de la région MENA.
- Entreprendre des actions de partenariat entre les communautés d'affaires de la région à travers la participation à des événements institutionnels et de réseautage et des groupes de travail de haut niveau.
- Impulser des activités de lobbying visant à une participation plus large du secteur privé aux actions menées par les autorités gouvernementales.
- Renforcer le transfert technologique et le savoir-faire vers les pays du Sud de la Méditerranée à travers des sessions de formation professionnelle, du mentorat, du coaching professionnel en faveur des organisations de soutien aux entreprises et des jeunes entrepreneurs.

- Animating the main think-tank around the empowerment of women and the actors of civil society and the Euro-Mediterranean Social Partners;

- Boosting sub regional cooperation via the coordination of projects funded by international donors, among them the European Commission.

Over the past years, BUSINESSMED has been actively involved in several projects managed by the Directorate-General for Neighborhood and Enlargement Negotiations such as Invest in Med (2008-2011) and EUROMED Invest (2014-2017), both projects dedicated to the promotion of business and private investment in the Euro-Mediterranean region.

Currently Med partner of different consortia such as HOMERe (Collaboration between universities and businesses) and SOLiD (Promotion of Social Dialogue in the Southern Neighborhood), BUSINESSMED leads a 4-year project under the call for proposal "Enhancing Business Support Organizations and Business Networks in the Southern Neighborhood".

The project, co-funded by the European Union aims at boosting Business Support Organizations' capacity building across 20 Euro-Mediterranean countries, by fostering the development of the private sector and stimulate productivity, innovation and economic growth.

Since 2014, BUSINESSMED has been strongly involved in the promotion of the role of women entrepreneurs in the Mediterranean through its involvement in the main think-tanks and regional conferences. The development of SMEs and entrepreneurship are among its priorities, in particular for the strengthening of economic clusters, the promotion and support to entrepreneurship and the promotion of cooperation between Business Support Organizations, companies and professional vocational trainings.

- Animer le principal groupe de réflexion autour de l'autonomisation des femmes, des acteurs de la société civile et des partenaires sociaux euro-méditerranéens

- Stimuler la coopération sous-régionale par la coordination de projets financés par les bailleurs de fonds internationaux, dont l'Union Européenne.

Au cours des dernières années, BUSINESSMED a activement participé à plusieurs projets gérés par DG Near , tels que Invest in Med (2008-2011) et EUROMED Invest (2014-2017), deux projets consacrés à la promotion des entreprises et des investissements privés dans la région Euro-Méditerranéenne.

Actuellement partenaire Méditerranéen de différents consortiums tels que HOMERe (Collaboration entre universités et entreprises) et SOLiD (Promotion du dialogue social dans le voisinage sud), BUSINESSMED est aussi coordinateur de EBSOMED, projet de 4 ans, cofinancé par la l'Union Européenne, et visant à stimuler le renforcement des capacités des organisations de soutien aux entreprises dans 20 pays euro-méditerranéens, en encourageant le développement du secteur privé et en stimulant la productivité, l'innovation et la croissance économique.

Depuis 2014, BUSINESSMED est fortement impliqué dans la promotion du rôle des femmes entrepreneurs en Méditerranée à travers son implication dans les principaux groupes de réflexion et conférences régionales, le développement des PME et de l'entrepreneuriat des jeunes figurent parmi ses priorités, en particulier pour la promotion de la coopération entre les organismes de soutien aux entreprises, les entreprises et les professionnels de la formation professionnelle.



**SINCESS**

Mediterranean Confederation



BUSINESSMED ACTIVITIES



ACTIVITÉS DE BUSINESSMED



**MEDITEX Forum, Euromed Invest Academy, Medawomen 2017**  
 Novembre 21<sup>st</sup> -24<sup>th</sup> 2017, Barcelona

BUSINESSMED represented by its President Mrs Saida Neghza, its Secretary General, Mrs Jihen Boutiba and its members, participated to the Mediterranean Week of Economic Leaders, that took place in Barcelona, from November 21st to November 24th 2017.

The event organized by the ASCAME in partnership with the Chamber of Commerce of Barcelona, represented an inescapable event in the Euro-Mediterranean panorama.

In particular, MedaWeek brought together leading regional stakeholders and key experts who jointly covered a wide range of topics such as Women's Entrepreneurship, New Technologies and Water Industry, Economic and Urban Development, Textile and Fashion Industry, Islamic Finance, Circular Economy etc.

The Pre-Medaweeek was inaugurated by the Euromed Invest Academy, organized by Ascame in partnership with the German Arab Chamber of Commerce and Industry and the Chamber of Barcelona. It focused on strengthening BSOs through the improvement of services offered to businesses in terms of finance, cooperation and business networking.

**MEDITEX Forum, Académie Euromed Invest, Medawomen 2017**  
 21-24 Novembre 2017 Barcelone

BUSINESSMED, représentée par sa Présidente, Madame Saida Neghza, sa Secrétaire Générale, Mme. Jihen Boutiba et les membres de l'Organisation, a participé à la Semaine Méditerranéenne des Leaders Economiques, qui a eu lieu à Barcelone, du 21 au 24 Novembre 2017.

L'événement organisé par l'ASCAME en partenariat avec la Chambre de Commerce de Barcelone, représente un événement incontournable dans le panorama Euro- Méditerranéen.

En particulier, la MedaWeek qui a rassemblé des acteurs régionaux de premier plan et des experts clés qui, ensemble, ont couvert toute une panoplie de sujets tels que l'entrepreneuriat féminin, les Nouvelles Technologies et l'Industrie de l'Eau, le Développement Economique et Urbain, l'Industrie du Textile et de la Mode, la Finance Islamique, l'Economie Circulaire etc.

Le Pré-Medaweeek a été inauguré avec l'Académie Euromed Invest, organisée par l'ASCAME en partenariat avec la Chambre Allemande de Commerce et d'industrie et la Chambre de Commerce Barcelone et a porté sur le renforcement des Organisations de Support aux Entreprises

On this occasion, BUSINESSMED's International Relations Officer, Mr Marco Cunetto, presented the main operations carried out in the framework of the project over the past three years, with a focus on the academy « Empowerment of Women's in BSOs» Held in the margin of the International Women's Day, in Marrakech on March 6th and 7th, 2017.



Besides, BUSINESSMED in partnership with the ASCAME co-organized the Mediterranean Textile and Fashion Industry Forum on November 22nd 2017.

The Forum, moderated by BUSINESSMED's Secretary General, was attended by the main representatives of professional organizations as well as the private sector from the different Mediterranean countries, which had the opportunity to share their experiences and best practices.

During the session, Mr Claudio Assenza, Global Sales Representative of Nastrificio de Bernardis, emphasized on the importance of multicultural communication as well as the empowerment of women entrepreneurs in the process of internationalization of the textile sector.

In accordance with the regional and technological changes that are currently defining the Mediterranean, this year, the MedaWeek focused on the role of women in the private sector. With the support of the AFAEMME, The Association of Organisations

Responsable des Relations Internationales de BUSINESSMED, M. Marco Cunetto a présenté les principales opérations réalisées dans le cadre du projet tout au long de ces trois dernières années, avec un focus sur l'Académie de «Promotion des femmes dans les OSE» organisée en marge de la Journée Internationale de la Femme à Marrakech, le 6 et 7 Mars 2017.

BUSINESSMED en partenariat avec l'ASCAME a co-organisé le Forum Méditerranéen de l'Industrie du Textile et de la Mode, et ce le 22 Novembre 2017. Le Forum, modéré par la Secrétaire Générale de BUSINESSMED, a vu la participation des représentants des Organisations professionnelles ainsi que du secteur privé issus de différents Pays de la région Méditerranéenne, qui ont eu l'occasion de partager leurs expériences et bonnes pratiques.

Pendant la session, Claudio Assenza, le représentant du Global Sales de la Société Nastrificio de Bernardis, a souligné l'importance de la communication multiculturelle ainsi que de l'autonomisation des femmes entrepreneures dans le processus d'internationalisation de l'entreprise du secteur textile.

Conformément aux changements régionaux et technologiques qui définissent actuellement la Méditerranée, cette année, la MedaWeek a mis l'accent sur le rôle des femmes dans le secteur privé. Avec le soutien de l'AFAEMME,

l'Association des Organisations des Femmes d'Affaires de la Méditerranée, la MedaWeek a accueilli le 24 Novembre 2017 la IX édition du Forum Méditerranéen des Femmes Entrepreneures, dans le but d'explorer les opportunités clés pour les femmes entrepreneures dans la région. Dans ce contexte, le MedaWomen a abordé des thèmes pertinents pour une société en évolution, en utilisant des outils innovants et des approches non conventionnelles.

of Mediterranean Businesswomen, the MedaWeek welcomed on November 24th 2017 the IX Edition of the Mediterranean Forum of Women Entrepreneurs that aims at exploring the key opportunities for women entrepreneurs in the region. In this context, the MedaWomen has addressed relevant topics to a changing society by using innovative tools and unconventional approaches.



“Women are too often absent in the strategic decision-making process, underrepresented in the formal labour market, while they are now a glimmer of hope for the Mediterranean. Promoting the role of women is therefore a requirement for the construction of a more stable Euro-Mediterranean region able to cope best with its challenges”.

Saida NAGHZA  
PRESIDENT OF BUSINESSMED

BUSINESSMED held its Elective General Assembly also in the margins of the Economic Week. After the review of three years of activity, the General Assembly appointed the new President of BUSINESSMED, Mrs.Saida Neghza for a three-year term, the newly elected Vice-President, Mr. Adnan Abu Ragheb, President of the Jordan Chamber of Industry, and confirmed Mr. Baban from Confindustria as First Vice- President.

On the same occasion, the mandate of the Secretary General, Mrs. Jihen Boutiba Mrad, was unanimously renewed for a period of three years (2017-2020).

Thereafter, the outgoing President, Mr. Jacques Jean Sarraf launched a video message, wishing to the new President,

Toujours en marge de la Semaine Economique, l'Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises a tenu son Assemblée Générale Élective. Après avoir fait le bilan de trois ans d'activité, l'Assemblée Générale a nommé la nouvelle Présidente de BUSINESSMED, Madame Saida Neghza pour un mandat de trois ans, le nouveau Vice-président élu, M. Adnan Abu Ragheb, Président de la Jordan Chamber of Industry, et a confirmé M. Baban de la Confindustria en qualité de Premier Vice-Président.

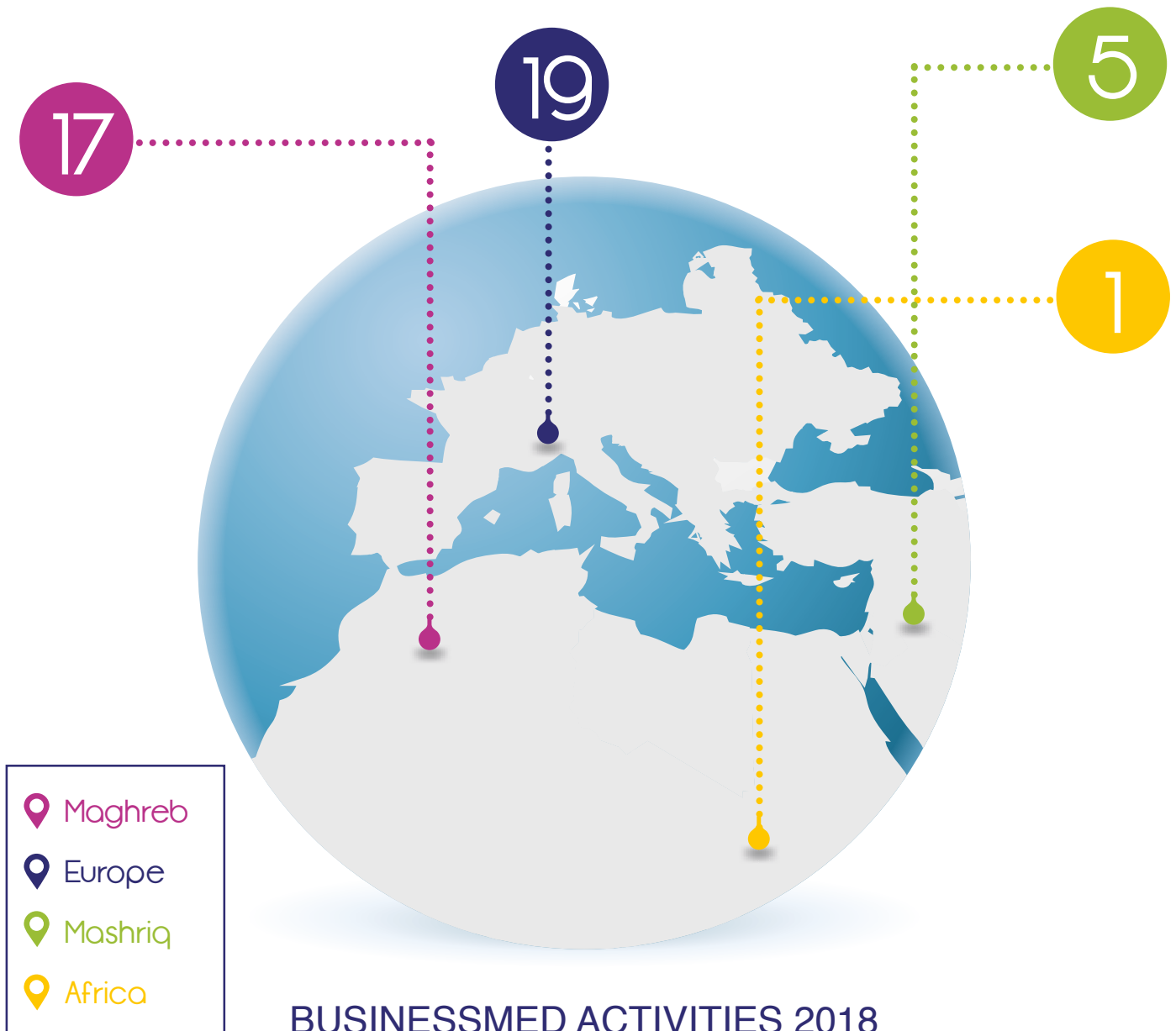
Par la même occasion, le mandat de la Secrétaire Générale, Madame Jihen Boutiba Mrad, a été renouvelé à l'unanimité pour une période de trois ans (2017-2020).

all the members and BUSINESSMED's team the greatest success. Under the provision of the General Assembly, Mr. Sarraf was appointed Honorary President of the Organization.

Several topics were discussed during the Assembly, such as the strengthening of the Organization's network and the integration of new Member Countries of the African continent which is at the heart of a new strategy for the upcoming years.

Par la suite, le Président sortant, M. Jacques Jean Sarraf a lancé un message vidéo aux présents, souhaitant à la nouvelle Présidente, à tous les membres et à l'équipe de BUSINESSMED la plus grande réussite. Sous disposition de l'assemblée Générale, M. Sarraf a été nommé Président d'honneur de l'Organisation.

Plusieurs sujets ont été discutés pendant l'Assemblée, tels que le renforcement du réseau de l'Organisation et l'intégration de nouveaux Pays membres du continent Africain, étant ce dernier le cœur d'une nouvelle stratégie pour les années à venir.





## MED 2017 "Mediterranean Dialogues"

30 November to 2 December 2017  
Rome

BUSINESSMED, represented by its President Mrs. Saida Neghza, participated in the 3rd edition of the International Conference "MED ROME Mediterranean Dialogues" which took place in the Italian capital, Rome, from November 30th to December 2nd, 2017.

This informal and operational forum was attended by several senior officials from the Mediterranean region and leaders of regional and international organizations.

This third edition focused on four themes: common security, common development, immigration, culture and civil society.

President Neghza called on to break the glass ceilings to give women their weight to participate in the political and social economic life, to conclude afterwards: the face of the Mediterranean woman of today will be that of a free woman and emancipated, enjoying inalienable and constantly evolving rights.

## MED 2017 "Dialogues méditerranéens"

30 Novembre au 2 Décembre 2017  
Rome

BUSINESSMED, représenté par sa présidente Mme. Saida Neghza, a participé à la 3eme édition de la Conférence internationale « MED ROME Dialogues méditerranéens » qui s'est tenue dans la capitale italienne, Rome, du 30 novembre au 2 décembre 2017.

Ce forum informel et opérationnel a vu la participation de plusieurs hauts responsables de la région méditerranéenne et de dirigeants d'organisations régionales et internationales.

Cette troisième édition a planché sur quatre thèmes: la sécurité commune, l'essor commun, l'immigration, la culture et la société civile.

La présidente Neghza a fait appel à briser les plafonds de verre pour donner aux femmes leurs poids pour participer dans la vie économique politique et sociale, pour après conclure : le visage de la femme méditerranéenne d'aujourd'hui sera celui d'une femme libre et émancipée, jouissant de droits inaliénable et en constante évolution.



## Women Entrepreneurship in Europe, the Mediterranean and Africa

December 18<sup>th</sup> , 2017, Paris

BUSINESSMED, represented by its Secretary General, Mrs. Jihen Boutiba, participated in the conference "Female Entrepreneurship in Europe, in the Mediterranean Region and in Africa: a major asset for the global economic recovery" which took place at the Supreme Council of Notaries at Paris, the 18th of December 2017.

The event co-organized by the Association of Francophone Notaries and the International Organization of the Francophonie brought together women entrepreneurship: women entrepreneurs, support networks, commercial banks, development banks, investment funds, foundations, from Europe, the Mediterranean and Africa.

Mrs Jihen Boutiba intervened during the third round table on networking strategies, constructive partnerships and synergies between entrepreneurs from Europe, the Mediterranean and Africa.

BUSINESSMED's Secretary General underlined the positive dynamics of the women's entrepreneurship and, more broadly, the role of women as creators of sustainable investments globally.

## L'entrepreneuriat Féminin en Europe, en Méditerranée et en Afrique

18 Décembre 2017, Paris

BUSINESSMED, représentée par sa Secrétaire Générale, Mme Jihen Boutiba, a participé à la conférence «L'entrepreneuriat Féminin en Europe, dans les région Méditerranéenne et en Afrique: un atout majeur pour la reprise économique mondiale» qui a eu lieu au Conseil suprême du notariat à Paris, le 18 Décembre 2017.

L'événement, co-organisé par l'Association des notaires francophones et l'Organisation Internationale de la Francophonie, a rassemblé des praticiennes de l'entrepreneuriat féminin: femmes entrepreneures, réseaux de soutien, banques commerciales, banques de développement, fonds d'investissement, fondations, originaires de l'Europe, de la Méditerranée et d'Afrique.

Mme Jihen Boutiba est intervenue pendant la troisième table ronde sur les stratégies de mise en réseau, les partenariats constructifs et les synergies entre entrepreneurs de l'Europe, de la Méditerranée et de l'Afrique.

La secrétaire Générale de BUSINESSMED a souligné la dynamique positive de l'entrepreneuriat féminin et, plus largement, le rôle de la femme en tant que créatrice d'investissements durables à l'échelle mondiale.



**ENTREPRENEURSHIP, JOB CREATION AND REGIONAL INTEGRATION AT THE HEART OF THE HIGH-LEVEL MEETING BETWEEN THE PRESIDENT OF "BUSINESSMED" AND THE PRESIDENT OF "MEDEF"**

2 February 2018, Paris

BUSINESSMED represented by its President, Mrs. Saida Neghza, its General Secretary, Mrs. Jihen Boutiba and an important business delegation of the General Confederation of Algerian Enterprises (CGEA), met, on February 2nd 2018 in Paris, the President of the Movement of French Enterprises (MEDEF), Mr. Pierre Gattaz, accompanied by Mr. Philippe Gautier, the General Director of MEDEF International.

This meeting, which is part of the annual high-level meetings conducted by BUSINESSMED among employers' organizations in the Euro-Mediterranean region, focused on several priority themes such as:

- new patterns of economic development at the regional level and closer collaboration with Libya, a strategically important country in the international scene;
- the consolidation of the business ecosystem between Algeria and France through the development of the entrepreneurial spirit of the Diaspora generation in value-added sectors (blue economy, innovation, IT);

**CRÉATION D'EMPLOI ET INTÉGRATION RÉGIONALE AU CŒUR DE LA RENCONTRE DE HAUT NIVEAU ENTRE LA PRÉSIDENTE DE BUSINESSMED ET LE PRÉSIDENT DU MEDEF**

2 Février 2018, Paris

L'Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises (BUSINESSMED) représentée par sa Présidente, Madame Saida Neghza, sa Secrétaire Générale, Madame Jihen Boutiba ainsi qu'une importante délégation d'affaires de la Confédération Générale des Entreprises Algériennes (CGEA), ont rencontré le vendredi 2 Février 2018 à Paris-France, le Président du Mouvement des Entreprises de France (MEDEF), Monsieur Pierre Gattaz, accompagné par Monsieur Philippe Gautier, Directeur Général du MEDEF International.

Cette réunion, qui s'inscrit dans le cadre des rencontres annuelles de haut niveau menées par BUSINESSMED au sein des patronats de la région Euro-méditerranéenne, a porté sur plusieurs thématiques prioritaires telles que : de nouvelles formes de développement économique à l'échelle régionale et une plus étroite collaboration avec la Libye, pays stratégique sur la scène internationale ; la consolidation de l'écosystème d'affaires entre l'Algérie et la France via le développement de l'esprit entrepreneurial de la génération de la diaspora dans les secteurs à valeur ajoutée (économie bleue, innovation, IT) ; la création d'emploi et le renforcement de



- job creation and capacity building for young people and women through training and professional integration programs;

-the major challenge of migration at the center of the region stabilization.

At the end of the meeting, the President of BUSINESSMED and the President of MEDEF international highlighted the need to turn socio-political and economic crises into a competitive advantage for the private sector and especially for the entrepreneurial sector with variable geometry projects in the Mediterranean.

This meeting was the opportunity for BUSINESSMED to consolidate the partnership with MEDEF International, a founding member of the Organization, as well as an excellent opportunity to share common goals and visions to accelerate regional integration and multilateral cooperation and restore the Mediterranean to its central place in North-South relations through a new approach, the vertical axis Europe-Mediterranean-Africa.

capacités des jeunes et des femmes via des projets de formation et d'insertion professionnelle; le défi majeur de la migration au centre de la stabilisation de la région.

A l'issue de la rencontre, la Présidente de BUSINESSMED et le Président du MEDEF international ont mis en exergue la nécessité de transposer les crises sociopolitiques et économiques en avantage compétitif pour le secteur privé et notamment pour le tissu entrepreneurial on Méditerranée avec des projets à géométrie variable.

Cette rencontre fut pour BUSINESSMED l'occasion pour consolider le partenariat avec MEDEF international, membre fondateur de l'Organisation, ainsi qu'une excellente opportunité pour partager les objectifs conjoints et les visions communes pour accélérer l'intégration régionale et la coopération multilatérale et redonner à la Méditerranée sa place centrale dans les rapports Nord-Sud via une nouvelle approche verticale Europe-Méditerranée-Afrique.





## BUSINESSMED Management Committee

February 22nd, 2018, Rome

BUSINESSMED held, on 22 February in Rome, at Confindustria Headquarters, its first Management Committee for 2018 in the presence of an important delegation of employers' organizations' representatives coming from the Euro-Mediterranean Region (Algeria, Egypt, Italy, Lebanon, Malta, Palestine, Portugal, Syria and Tunisia).

The meeting was an opportunity for the members of the Organization to take stock of the ongoing activities and future perspectives evolution with a focus on European projects, with the aim of placing these actions in a regional context.

During his opening speech, the President of Confindustria, Mr. Vincenzo Boccia, stressed that the future of Mediterranean trade and integration requires greater involvement of the private sector and that in this context, the role of employers' organizations will be crucial to support companies and encourage them to be involved in new cooperation projects.

Strongly convinced of the great potential for cooperation among BUSINESSMED members, he then reiterated CONFINDUSTRIA's willingness to actively engage in strengthening Euro-Mediterranean partnerships, also

## Comité de Direction de BUSINESSMED

22 Février 2018, Rome

BUSINESSMED a tenu le 22 février à Rome, au siège de la Confindustria, son premier Comité de Direction au titre de l'année 2018 en présence d'une importante délégation de représentants des Organisations Patronales de la Région Euro-Méditerranéenne (Algérie, Égypte, Italie, Liban, Malte, Palestine, Portugal, Syrie et Tunisie).

La réunion fût occasion pour les membres de l'Organisation de faire le point sur les activités menées et les perspectives d'évolution future en mettant l'accent sur les projets européens, dans le but de placer ces actions dans le contexte régional.

Dans son speech d'ouverture, le Président de la Confindustria, M. Vincenzo Boccia a souligné que l'avenir des échanges et de l'intégration de la Méditerranée passe par une plus forte implication du secteur privé et que dans ce contexte, le rôle des organisations patronales sera déterminant pour soutenir les entreprises et les inciter à être acteurs des nouveaux projets de coopération.

Fortement convaincu du grand potentiel de coopération parmi les membres de BUSINESSMED, il a par la suite réitéré la volonté de la Confindustria de s'engager activement pour le renforcement des

proposing to add the subject of post-Cotonou to the agenda of the next BUSINESSMED's meetings.

The meeting provided also preliminary information on EBSOMED, "Enhancing Business Support Organisations and Business Networks in the Southern Neighbourhood ", a new 4-year project co-funded by the European Commission, and led by BUSINESSMED.

The Committee was preceded by a private visit between Confindustria President, Mr. Vincenzo Boccia, and BUSINESSMED's President, Mrs. Saida Neghza, in the presence of BUSINESSMED's Secretary General Mrs. Jihen Boutiba, the Vice President for Internationalization of Confindustria, Mrs. Licia Mattioli, the Confindustria General Director, Marcella Panucci, the Director of International Relations, Mrs. Camilla Cionini Visani, and several representatives of the General Confederation of Algerian Enterprises.

In conclusion of the works of the management committee, a meeting between President Neghza and the President of the Confindustria Assafrica & Mediterraneo, Mr. Giovanni Ottati, was arranged.

partenariats Euro-Méditerranéens, en proposant également de rajouter le sujet du post-Cotonou à l'ordre du jour des prochaines rencontres de BUSINESSMED.

La réunion a également permis de présenter EBSOMED, «Redynamiser les Organisations de Support aux Entreprises et le Réseautage d'Affaires dans les Pays du Voisinage Sud de la Méditerranée», un nouveau projet de 4 ans financé par la Commission européenne qui a BUSINESSMED comme chef de file.

Le Comité a été précédé d'une visite privée entre le Président de la Confindustria, M. Vincenzo Boccia et la Présidente de BUSINESSMED, Mme Saida Neghza, en présence de la Secrétaire Générale de BUSINESSMED, Mme Jihen Boutiba, la Vice-présidente de l'Internationalisation de la Confindustria, Mme. Licia Mattioli, la Directrice Générale de Confindustria, Mme. Marcella Panucci, la Directrice des Relations Internationales, Mme Camilla Cionini Visani et des représentants de la CGEA.

Une rencontre entre la Présidente Neghza et le Président de la Confindustria Assafrica & Mediterraneo, M. Giovanni Ottati, a été organisée en conclusion des travaux du Comité.





## Stars in Africa: New opportunities ahead for African Youth Entrepreneurship

March 6<sup>th</sup> and 7<sup>th</sup> 2018, Nairobi

BUSINESSMED, represented by its President, Mrs. Saida Neghza, and an important number of representatives of business communities coming from 40 European and African countries participated actively in Stars in Africa Forum.

The forum was held in the iHUB incubator in Nairobi, Kenya, on 6<sup>th</sup> and 7<sup>th</sup> March 2018 in the view of promoting the role of young African entrepreneurs as actors of inclusive and sustainable growth in the continent.

This EU-African Forum was an opportunity to strengthen the links between business federations, young entrepreneurs and business communities from Africa and Europe.

Stars in Africa brought together representatives of African employers' organizations, European delegations and high-level speakers to attend different activities such as keynotes, plenary and workshops on relevant topics, e.g. youth, women and employability, tech industry and agro-business. Also marketplaces were held to promote matchmaking and concrete projects between the participating business communities.

## Stars in Africa : Des nouvelles opportunités à venir pour les jeunes entrepreneurs Africains

6 et 7 Mars 2018, Nairobi

BUSINESSMED, représentée par sa Présidente, Mme Saida Neghza, et un nombre important de représentants des milieux d'affaires de 40 pays Européens et Africains ont participé activement au forum Stars In Africa.

Le forum s'est tenu dans l'incubateur iHUB à Nairobi, Kenya, les 6 et 7 Mars 2018 dans le but de promouvoir le rôle des jeunes entrepreneurs africains en tant qu'acteurs de croissance inclusive et développement durable sur le continent.

Ce forum UE-Africain a été l'occasion de renforcer les liens entre les fédérations d'entreprises, les jeunes entrepreneurs et les communautés d'affaires d'Afrique et d'Europe.

Stars in Africa a réuni des représentants d'organisations patronales africaines, des délégations Européennes et des intervenants de haut niveau pour assister aux différentes activités telles que des discours, des plénières et des ateliers sur divers sujets pertinents, tels que les jeunes, les femmes et l'employabilité, l'industrie technologique et l'agro-industrie, etc. Des market-places ont également été organisés pour promouvoir le jumelage et des projets concrets entre les communautés d'affaires participantes.

During the conference, Mrs Neghza highlighted the importance of such events and the role of BUSINESSMED as a Mediterranean employers' organization that strives to strengthen the bounds between the African and European business communities by creating a suitable business environment between the two continents through a new approach: the vertical axis Europe-Mediterranean-Africa.



Mme Neghza a souligné l'importance de tels événements et le rôle de BUSINESSMED en tant qu'organisation patronale méditerranéenne qui œuvre pour la consolidation des liens entre les communautés d'affaires africaines et européennes grâce à une nouvelle approche: l'axe vertical Europe-Méditerranée-Afrique.

En effet, cette approche a été débattue lors de la réunion de haut niveau entre BUSINESSMED et le MEDEF en février 2018 ainsi que d'autres thèmes tels que la création d'emplois et le renforcement des capacités des jeunes et des femmes et la nécessité d'accélérer l'intégration régionale et la coopération multilatérale.

This strategic vision was debated during the high level meeting between BUSINESSMED and MEDEF in February 2018, as a part of a larger discussion focusing on job creation and capacity building for young people and women and the necessity of accelerating regional integration and multilateral cooperation where the Mediterranean can play a major role.





## Policy Forum on Development

### 5<sup>th</sup> workshop with private sector in the framework of the Policy Forum on Development (PFD)

March 20<sup>th</sup> 2018, Brussels

BUSINESSMED attended the workshop relating to the "External Investment Plan" (EIP), i.e. one of the new instruments of the European Commission aiming at connecting the European Union with neighbouring countries as well as with Africa.

After presentations of the state of play by representatives of the EIP – mostly by representatives of the DG DEVCO, the DG NEAR and the DG GROW –, several interventions outlined the need for increased and more visible promotion of this instrument. It was in fact highlighted that the conceptual nature of the EIP seems to be highly attractive, but that the instrument would not be effective enough if investors and business people are not aware of it.

Many panellists and participants highlighted furthermore the major opportunities that Africa presents in terms of investment and welcomed the development and deployment of this new instrument.

The meeting was particularly useful for BUSINESSMED, as it enabled the outlook of further opportunities for cooperation within the framework of the EIP with other actors particularly concerned and interested in the Euro-Mediterranean ecosystem.

### 5<sup>ème</sup> atelier avec le secteur privé dans le cadre du Forum Politique de Développement (PFD)

20 mars 2018, Bruxelles

BUSINESSMED a participé à l'atelier portant sur le « Plan d'Investissement Extérieur » (PIE), i.e. un nouvel instrument de la Commission Européenne visant à mettre en relations l'Union Européenne avec ses pays voisins ainsi que l'Afrique.

Après des présentations par rapport à l'état d'avancement du PIE – surtout par des représentants du DG DEVCO, du DG NEAR et du DG GROW –, plusieurs interventions ont souligné le besoin d'une promotion plus grande et plus visible de cet instrument. Il a en effet été noté que la nature conceptuelle du PIE semble être très attirante, mais que l'instrument ne pourra guère être efficace si les investisseurs et les femmes et hommes d'affaires n'en sont pas au conscients.

Plusieurs panelistes et participants ont mis l'accent sur les opportunités majeures que l'Afrique présente en termes d'investissement et ont salué le développement et le déploiement de ce nouvel instrument.

L'atelier était particulièrement utile pour BUSINESSMED puisqu'il a permis d'envisager des opportunités de coopération dans le cadre du PIE avec d'autres acteurs particulièrement concernés et intéressés par l'écosystème euro-méditerranéen.





## BUSINESSMED participates in the 4th Annual CSR Conference

April 6<sup>th</sup> and 17<sup>th</sup> 2018, Cairo.

BUSINESSMED, represented by its Secretary General Mrs. Jihen Boutiba and a large delegation of members of the organization, namely the Malta Employer's Association and Spazio alla Responsabilità, participated in the 4th Annual Conference on Corporate Social Responsibility April 17<sup>th</sup> and 16<sup>th</sup>, 2018 at the Conrad Hotel, Cairo.

The conference emphasized on the importance of productive, profitable and sustainable enterprises with a strong social economy and a viable public sector and civil society as key tools for achieving inclusive and sustainable economic development and social security.

Participants shared their experience and worked to improve mutual understanding between the government, professional organizations and other CSR stakeholders on approaches to promoting responsible business conduct

## Participation de BUSINESSMED à la 4<sup>ème</sup> Conférence Annuelle de la RSE

16 et 17 Avril 2018, Le Caire

BUSINESSMED, représentée par sa Secrétaire Générale Mme Jihen Boutiba et une délégation importante des membres de l'organisation, à savoir l'Association des Employeurs de Malte et Spazio alla Responsabilità, a participé à la 4<sup>ème</sup> Conférence Annuelle de la RSE.

La conférence a souligné l'importance de la présence d'entreprises productives, rentables et durables, avec une économie sociale forte et un secteur public et une société civile viables, en tant qu'outils clés pour parvenir à un développement économique et une sécurité sociale inclusifs et durables.

Les participants ont partagé leur expérience, ainsi que les bonnes pratiques d'entreprise et ont travaillé à améliorer la compréhension mutuelle entre le gouvernement, les organisations





On the sidelines of the first day of the conference, BUSINESSMED met with representatives of the FEI, in the presence of Dr. Khaled Abdel Azim, Executive Director of the Egyptian Federation of industry and Secretary General of the German-Arab Chamber of Industry and Commerce - GACIC Dr. Alaa Ezz, to give a new impetus to the strategic partnership with the FEI and to introduce new ways to strengthen bilateral and regional cooperation.

This meeting gave "New vigor and momentum" to the growing cooperation in the area of project management by providing capacity building to national employers' organizations.

Several meetings were also, organized with the ILO to explore new forms of collaboration and vocational training.

The event was an opportunity for BUSINESSMED to strengthen its relations and partnerships with its FEI and MEA members and renew its commitment to the UN Global Compact to contribute to the achievement of the Sustainable Development Goals.

autres parties prenantes de la RSE sur les approches de promotion de la conduite responsable des affaires.

En marge du 1er jour de la conférence, BUSINESSMED a rencontré les représentants de la FEI, en présence de Dr Khaled Abdel Azim, Directeur Exécutif de la Fédération Égyptienne de l'industrie et du Secrétaire Général de la Chambre Germano-arabe de l'Industrie et du Commerce - GACIC Dr Alaa Ezz, afin de donner un nouvel élan au partenariat stratégique avec la FEI et d'introduire des nouveaux moyens pour le renforcement de coopération bilatérale et régionale.

Cette réunion a donné une nouvelle vigueur et un nouveau élan à la coopération croissante dans le domaine de la gestion de projets en fournissant un renforcement des capacités aux organisations nationales d'employeurs.

Plusieurs réunions ont été organisées avec l'OIT pour explorer des nouvelles formes de collaboration et de formation professionnelle.

L'événement a été l'occasion pour BUSINESSMED de renforcer ses relations et ses partenariats avec ses membres FEI et MAE et de renouveler son engagement dans le cadre du Pacte Mondial des Nations Unies, pour contribuer à la réalisation des Objectifs de Développement Durable.





## UNIMED-RESUME, UfM & ETF Seminar

"Educational Pathways: How to Strengthen Bridges and Links between Higher Education and Vocational Training to Meet the Needs of the Socio-Economic World?"

8<sup>th</sup> May 2018, Barcelona

BUSINESSMED, represented by its General Secretary Mrs Jihen Boutiba, participated in the UfM -hosted seminar "Educational Pathways: How to Strengthen Bridges and Links between Higher Education and Vocational Training to Meet the Needs of the Socio-Economic World?" on May 8<sup>th</sup> in Barcelona, within the Erasmus Plus project RESUME – RESeU Méditerranéen pour l'Employabilité.

The seminar was a space for dialogue and experience sharing, allowed to exchange the perspectives of decision-makers, university representatives, socio-economic partners, experts and more broadly regional stakeholders interested in the reflection on the articulation of Higher Education and Vocational Training paths.

The attendees contributed to define the state of the actions already undertaken in this line in the Euro-Mediterranean region, to identify their impact within the universities and to determine concrete follow-up actions to reinforce the regional cooperation in the field.

## Séminaire UNIMED-RESUME, UfM & ETF

« Les parcours éducatifs : comment renforcer les passerelles et les liens entre l'enseignement supérieur et la Formation Professionnelle pour répondre aux besoins du monde socio-économique ? »

8 Mai 2018, Barcelone

BUSINESSMED, représentée par sa Secrétaire Générale Mme Jihen Boutiba, a participé au séminaire "Les parcours éducatifs : comment renforcer les passerelles et les liens entre l'enseignement supérieur et la formation professionnelle pour répondre aux besoins du monde socio-économique ?". Un séminaire, organisé par l'Union pour la Méditerranée UpM et s'inscrit dans le cadre du projet RESUME – RESeU Méditerranéen pour l'Employabilité, a eu lieu le 8 Mai 2018 à Barcelone. Ce séminaire était un espace de partage d'expériences et de dialogue.

Cela a permis de croiser les points de vue de décideurs, responsables universitaires, acteurs socio-économiques, experts et plus largement d'acteurs intéressés comme praticiens à la réflexion sur l'articulation des parcours d'enseignement supérieur et de formation professionnelle.

Les participants ont contribué à dresser l'état des actions déjà engagées dans ce sens dans la région euro-méditerranéenne, d'identifier leur impact au sein des universités et de déterminer des actions concrètes de suivi pour renforcer la coopération régionale dans ce domaine.

Mrs Boutiba was invited to take part, as a speaker, in the third round table on "The benefits of a multi-stakeholder regional dialogue to respond to the challenge of youth employability, a key factor for regional stability and integration in the Mediterranean".

The RESUME project aims at enhancing and reinforcing the role and potential of Higher Education Institutions (HEIs) in the development of employability in the Mediterranean countries by adopting a transversal entrepreneurial mind-set and by strengthening the dialogue among the universities, the enterprises and the policy makers.

Mme Boutiba a été invitée à prendre part à la troisième table ronde sur " Les bénéfices d'un dialogue régional multi acteur pour répondre au défi de l'employabilité des jeunes, facteur-clé pour la stabilité et l'intégration régionales en Méditerranée".

Ce projet vise à améliorer et à renforcer le rôle et le potentiel des établissements d'enseignement supérieur dans le cadre du développement de l'employabilité des pays méditerranéens en adoptant au sein des Universités partenaires un esprit d'entreprise transversale et en ouvrant et structurant le dialogue entre les universités, les entreprises et les décideurs politiques.





## Euro-Med Forum, Barcelona

July 4<sup>th</sup>-5<sup>th</sup> 2018, Barcelona

Organized by MED Confederation Dedicated to the theme of "Bridging SMEs between North and South Mediterranean: The role of SMEs in the socioeconomic development of the Mediterranean region, The Barcelona Euro-Med Forum event, was held on July, 4<sup>th</sup>-5<sup>th</sup> 2018, at Palau Macaya in Barcelona.

This two-day event gathered representatives of international organisations, public & private institutions, business associations, civil society networks, associations and foundations from the region for an in-depth discussion on shared socioeconomic challenges in the Mediterranean under the scope of the small and medium sized enterprises (SMEs) and the role they can play in achieving goals such as job creation, sustainable development and the inclusion of all sectors in the economy.

During this event, Mrs Jihen Boutiba, BUSINESSMED's General Secretary presented the regional project EBSOMED, its objectives and instruments to implement all the activities, in the purpose of promoting Private Sector Development, Competitiveness, Job Creation and Youth and Women Entrepreneurship.

## Euro-Med Forum, Barcelone

4 et 5 Juillet 2018, Barcelona

Organisé par MED Confederation sous le thème "Faire le pont entre les PME du Nord et du Sud de la Méditerranée: le rôle des PME dans le développement socio-économique de la région méditerranéenne", l'événement Euro-Med Forum s'est tenu les 4 et 5 juillet 2018 à Palau Macaya en Barcelone.

Cet événement de deux jours a rassemblé des représentants d'organisations internationales, d'institutions publiques et privées, d'associations professionnelles, de réseaux de la société civile, d'associations et de fondations de la région, pour une discussion approfondie sur les défis socio-économiques communs en Méditerranée dans le cadre des petites et moyennes entreprises (PME) et le rôle qu'elles peuvent jouer dans la réalisation d'objectifs tels que la création d'emplois, le développement durable et l'inclusion de tous les secteurs de l'économie.

Mme.Jihen Boutiba, Secrétaire Générale de BUSINESSMED, a présenté le projet régional EBSOMED, ses objectifs et ses instruments pour mettre en œuvre toutes les activités envisagées pour renforcer les organisations de support aux entreprises et les réseaux d'entreprises, dans le but de promouvoir le développement du secteur privé, la compétitivité, la création d'emplois, L'entrepreneuriat des jeunes et des femmes.

Three consecutive panel sessions on:

"How to create ecosystems for entrepreneurship", "How to support the growth of SMEs", and "The role of policy makers and other stakeholders to support SMEs in the south Mediterranean" focused on the analysis of the current social entrepreneurship systems, business enabling infrastructures and access to financial instruments for SMEs around the Euro-Mediterranean region, and feature experts exchanging views and reacting to new challenges the SMEs in the region faces today.

In addition to high-level debates the programme enclosed, the conference provided an excellent opportunity to meet with key SME actors from around the Mediterranean region.

Trois tables rondes consécutives sur «Comment créer des écosystèmes pour L'entrepreneuriat», «Comment soutenir la croissance des PME» et «Le rôle des décideurs politiques et des autres acteurs pour soutenir les PME du sud de la Méditerranée» ont porté sur l'analyse de la situation actuelle, les systèmes d'entrepreneuriat social, les infrastructures favorables aux entreprises et l'accès aux instruments financiers pour les PME du bassin Méditerranéen; et des experts présentent des échanges de vues et réagissent aux nouveaux défis auxquels sont confrontées les PME de la région.

Outre les débats de haut niveau consacrés au programme, la conférence a été une excellente occasion de rencontrer les acteurs clés des PME de la région méditerranéenne.





## MENA-OECD Business Advisory Board (BAB)

September, 20<sup>th</sup> - 21<sup>st</sup> 2018, Madrid

BUSINESSMED participated at The MENA-OECD Business Advisory Board (BAB) that was held on September, 20<sup>th</sup> - 21<sup>st</sup> 2018, Madrid

The event brought together leading business associations, chambers of commerce and other private sector networks from both MENA and OECD countries to highlight the specific needs of the region and strategies that can be applied.

The high-level panel on the topic "How can businesses help governments develop better policies for sustainable growth?" took place on 20<sup>th</sup> September 2018 with an objective to frame the overall event and give a high-level overview on why it is necessary to include the private sector in economic policymaking, especially in the MENA region, which faces economic obstacles and needs for reforms.

Mrs. Jihen Boutiba, BUSINESSMED's General Secretary welcomed the attendees with a keynote speech, by introducing EBSOMED project and its objectives and targets.

On her speech, Mrs Boutiba focused on the role business support organisations (BSOs) in building linkages.

## Conseil consultatif des entreprises MENA-OCDE (BAB)

20 - 21 Septembre 2018, Madrid

BUSINESSMED a participé au Conseil consultatif des entreprises MENA-OCDE qui s'est tenu à Madrid les 20 et 21 septembre 2018.

L'événement a rassemblé des associations professionnelles de premier plan, des chambres de commerce et d'autres réseaux du secteur privé des pays de la région MENA et de l'OCDE, afin de mettre en évidence les besoins spécifiques de la région et les stratégies pouvant être appliquées.

Le panel de haut niveau sur le thème «Comment les entreprises peuvent-elles aider les gouvernements à élaborer de meilleures politiques pour une croissance durable?» S'est tenu le 20 septembre 2018 dans le but d'encadrer l'événement dans son ensemble et de donner un aperçu de haut niveau des raisons pour lesquelles il est nécessaire d'inclure le secteur privé dans l'élaboration des politiques économiques, en particulier dans la région MENA, qui fait face à des obstacles économiques et à des réformes nécessaires. Mme Jihen Boutiba, Secrétaire générale de BUSINESSMED, a souhaité la bienvenue aux participants et a présentée le projet EBSOMED, ses objectifs et ses cibles.

promoting gender balance in senior management and corporate boards, operating in fragile contexts, and boosting social dialogue.

The Programme supports reforms to mobilise investment, private sector development and entrepreneurship as driving forces for inclusive growth and employment in the MENA region, building also on the need to advance the region's increasingly well trained youth and women.

The MENA-OECD Business Advisory Board informs the policy dialogue throughout the Competitiveness Programme with the views, challenges and needs of the private sector. For this aim, its members will participate in the different Working Groups of the Programme, comment and contribute to analytical work and provide strategic directions where needed.



Dans son discours, Mme Boutiba a mis l'accent sur le rôle que les organisations professionnelles de soutien peuvent jouer dans la création de liens, la promotion de la parité hommes-femmes au sein de la direction et des conseils d'administration, opérant dans des contextes fragiles et le renforcement du dialogue social.

Le programme soutient les réformes visant à mobiliser les investissements, le développement du secteur privé et l'entreprenariat en tant que moteurs de la croissance inclusive et de l'emploi dans la région MENA, en insistant également sur la nécessité de faire progresser les jeunes et les femmes de mieux en mieux formés de la région.

Le Comité consultatif des entreprises MENA-OCDE informe le dialogue politique tout au long du programme sur la compétitivité en tenant compte des points de vue, des défis et des besoins du secteur privé.

À cette fin, ses membres participeront aux différents groupes de travail du programme, commenteront et contribueront aux travaux analytiques et fourniront des orientations stratégiques, le cas échéant.





## MedaWomen 2018: EBSOMED ROADSHOW "WOMEN IN TECHNOLOGY, THE WAY FORWARD"

October, 2<sup>th</sup> – 3<sup>th</sup> 2018, Amman

Mrs. Saida Naghza, President of BUSINESSMED participated in the EBSOMED Roadshow: "women in technology, the way forward", during MedaWomen 2018, which took place in Amman, Jordan, October 2nd and 3rd 2018, organized by ASCAME, AFAEMME, and the Amman Chamber of Commerce within the framework of EBSOMED project.

This year's edition took the form of a RoadShow and offered the opportunity for women in the technology sector to address the main issues and opportunities of this field in the Mediterranean region.

Mrs. Saida Naghza highlighted during her speech the important role of BUSINESSMED as a business organization that supports the inclusion of women entrepreneurs through restructuring women's labour forces and developing their technological capabilities.

In this context, the MedaWomen 2018 Forum explored themes relevant to a changing society using innovative tools and unconventional approaches. Businesswomen, policy makers, entrepreneurs and spokespersons from various sectors those were present throughout

## MedaWomen 2018: : EBSOMED ROADSHOW "Les femmes dans la technologie, la voie à suivre"

2 et 3 Octobre 2018, Amman

Mme Saida Naghza, Présidente de BUSINESSMED, a participé au roadshow EBSOMED: « les femmes dans la technologie, la voie à suivre », lors de MedaWomen 2018, qui s'est déroulé à Amman, en Jordanie, les 2 et 3 octobre 2018, organisé par ASCAME, AFAEMME et la Chambre de Commerce de Amman dans le cadre du projet EBSOMED.

L'édition de cette année a pris la forme d'un RoadShow et a offert aux femmes du secteur des technologies l'occasion d'aborder les principaux problèmes et opportunités de ce domaine dans la région méditerranéenne.

Mme. Saida Naghza a souligné lors de son discours le rôle important de BUSINESSMED en tant qu'organisation du business qui soutient l'inclusion des femmes entrepreneurs dans la restructuration de la main-d'œuvre des femmes et le développement de leurs capacités technologiques.

Dans ce contexte, le Forum MedaWomen2018 a exploré des thèmes pertinents pour une société en mutation en utilisant des outils innovants et des approches non conventionnelles. Femmes d'affaires, décideurs, entrepreneurs et porte-parole de divers secteurs étaient présents tout au long de



the event to share experiences and encourage public discussion Mediterranean organizations led by strong and prosperous Women entrepreneurs.

MedaWomen2018 was for BUSINESSMED an opportunity to strengthen institutional networking as well as a space for exchange with civil society actors and business representatives from both shores of the Mediterranean.



l'événement pour partager leurs expériences et encourager le débat public et les organisations méditerranéennes dirigées par des femmes entrepreneurs fortes et prospères.

MedaWomen2018 était pour BUSINESSMED une opportunité de renforcer la mise en réseau institutionnelle ainsi qu'un espace d'échange avec des acteurs de la société civile et des représentants d'entreprises des deux rives de la Méditerranée.



"I personally consider that business leaders in the Mediterranean are fortunate to be present in a space full of opportunities to highlight their real role in the economic development of the region, exchange of experience and knowledge, and programs to develop investment capabilities and opportunities"

Mrs.Saida Naghza  
BUSINESSMED President





## Dialogue in the Mediterranean, Language of Business

Octobre 6<sup>th</sup> 2018 Cremona

BUSINESSMED, represented by its General Secretary, Mrs. Jihen Boutiba, participated in the round table "Dialogue in the Mediterranean Language of Business", organized by Confindustria Assafrica & Mediterraneo and Associazione Industriali Cremona, as part of the 4th edition of the International Prize "Gherardo da Cremona", on October 6th 2018, Cremona, Italy.

This meeting emphasized on the fundamental importance of the role of translation in the business world, mainly during negotiations and signing of contracts in order to avoid misunderstandings and conflicts.

The meeting was an opportunity to learn about the South-Mediterranean entrepreneurial policies and the actions and projects that BUSINESSMED is pursuing, in particular for the consolidation of business networks between companies in Northern and Southern Mediterranean countries. This is part of the ambitious EBSOMED Project – which aims at boosting the Mediterranean business ecosystem for an inclusive and sustainable development.

After the EBSOMED video presentation, bilateral meetings took place between BUSINESSMED, Confindustria Assafrica & Mediterraneo and all the relevant institutions represented.

## Dialogue dans le langage des affaires en Méditerranée",

6 octobre 2018, cremona

BUSINESSMED, représentée par sa secrétaire générale, Mme Jihen Boutiba, a participé à la table ronde "Dialogue dans le langage des affaires en Méditerranée", organisée dans le cadre de la 4<sup>em</sup> édition du Prix international "Gherardo da Cremona" par Confindustria Assafrica & Mediterraneo et Associazione Industriali Cremona, le 6 octobre 2018, à Cremona, Italie.

Cette réunion a souligné l'importance du rôle de la traduction dans le monde des affaires, principalement lors des négociations et de la signature des contrats, afin d'éviter les malentendus et les conflits.

La réunion fût une occasion d'en apprendre davantage sur les politiques d'entreprise et les actions et projets poursuivis par BUSINESSMED dans le sud de la Méditerranée, en particulier pour la consolidation des réseaux d'affaires entre les entreprises des pays du nord et du sud de la Méditerranée. Cela fait partie de l'ambitieux projet EBSOMED qui vise à renforcer l'écosystème des entreprises de la Méditerranée pour un développement inclusif et durable.

Après la présentation la vidéo EBSOMED, des réunions bilatérales ont eu lieu entre BUSINESSMED, Confindustria Assafrica & Mediterraneo et toutes les institutions concernées représentées.



## Union for the Mediterranean 3rd edition of the Regional Forum,

October 8<sup>th</sup> 2018 Barcelona

In celebration for its 10th Anniversary, the Union for the Mediterranean hosted the 3rd edition of the Regional Forum, October 8<sup>th</sup>, 2018 in Barcelona, Spain.

This forum focused on the UfM Med4jobs initiative that is an integrated approach that tackles both the supply and demand sides of the labour market by targeting three core issues, namely Employability, Job intermediation and Business-enabling infrastructure.

Mrs. Jihen Boutiba, Secretary General of BUSINESSMED, made an intervention presenting the Organisation and its strategic axes emphasizing a Social and Economic dialogue development involving SMEs and Business Support Organisations BSOs.

The main thematic for the dialogue included the engagement of the Private Sector in the human and the sustainable development efforts, the social impact of the Private Sector in the Euro-Mediterranean Region, as well as best practices and success stories by several promoters and beneficiaries of different UfM-labelled projects under the Med4Jobs initiative, with a focus on youth and women.

## Union pour la Méditerranée (UpM) 3ème édition du Forum régional

8 octObre à Barcelone

À l'occasion de son 10<sup>ème</sup> anniversaire, l'Union pour la Méditerranée a organisé la 3ème édition du Forum régional le 8 octobre 2018 à Barcelone, en Espagne.

Ce forum a été axé sur l'initiative Med4jobs de UpM, une approche intégrée qui aborde à la fois l'offre et la demande du marché du travail en ciblant trois questions fondamentales, à savoir l'employabilité, l'intermédiation professionnelle et les infrastructures permettant aux entreprises de se développer.

Mme. Jihen Boutiba, Secrétaire Générale de BUSINESSMED, a présenté l'intervention de l'organisation et ses axes stratégiques mettant l'accent sur le développement du dialogue social et économique entre les PME et les organismes de support aux entreprises.

La thématique principale du dialogue a inclu l'engagement du secteur privé dans les efforts de développement humain et durable, l'impact social du secteur privé dans la région euro-méditerranéenne, ainsi que les meilleures pratiques et réussites de plusieurs promoteurs et bénéficiaires, dans le cadre de l'initiative Med4Jobs, portant sur les jeunes et les femmes.



## Fourth UfM High Level Conference "Women for the Mediterranean: Building Inclusive Societies"

October 10<sup>th</sup> - 11<sup>th</sup> 2018, Lisbon

BUSINESSMED participated in the Fourth High Level Conference of the UfM "Women for the Mediterranean: Building Inclusive Societies", which took part on October 10<sup>th</sup>, 2018 in Lisbon, an event that was co-organized by the Portuguese Government and the Union for the Mediterranean (UfM).

The conference provided an update on progress made by UfM Member States one year after the adoption of an ambitious ministerial declaration to promote gender equality in all spheres of society.

Mrs. Saida Neghza presented the role of BUSINESSMED as a Mediterranean employers' organization working to strengthen the participation of women in economic life through the management of projects focused in part on the socio-economic empowerment of women and young Entrepreneurs such as the EBSOMED project.

She recalled that this is a four-year project co-funded by the European Commission and coordinated by BUSINESSMED it aims to stimulate the business environment in the Mediterranean region and to promote the economic growth of companies in the countries from the southern shore of the Mediterranean.

## Quatrième conférence de haut niveau de l'UpM "Femmes pour la Méditerranée: Construire des sociétés inclusives"

10 - 11 Octobre 2018, Lisbonne

BUSINESSMED a participé à la quatrième conférence de haut niveau de l'UpM "Femmes pour la Méditerranée: Construire des sociétés inclusives", qui a eu lieu le 10 octobre 2018 à Lisbonne, événement co-organisé par le gouvernement portugais et l'Union pour la Méditerranée. (UpM).

La conférence a fourni une mise à jour des progrès réalisés par les États membres de l'UpM un an après l'adoption d'une déclaration ministérielle ambitieuse visant à promouvoir l'égalité des sexes dans toutes les sphères de la société.

Mme Neghza a présenté le rôle de BUSINESSMED en tant qu'organisation d'employeurs méditerranéens œuvrant au renforcement de la participation des femmes à la vie économique par le biais de la gestion de projets axés en partie sur l'autonomisation socio-économique des femmes et des jeunes entrepreneurs, comme le projet EBSOMED.

Elle a rappelé qu'il s'agissait d'un projet de quatre ans cofinancé par la Commission Européenne et coordonné par BUSINESSMED, qui vise à stimuler l'environnement des entreprises dans la région méditerranéenne et à promouvoir la croissance économique des entreprises des pays de la rive sud de la Méditerranée.





## IABW Italia-Africa Business Week

October 17<sup>th</sup> – 18<sup>th</sup> 2018, Rome

In partnership with BUSINESSMED, sponsored by the Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation, and under the supervision of the Italian Agency for Development Cooperation, the Union Camere, ENEA and the CNA, the 2nd Edition of the Italia Africa Business Week took place on October 17<sup>th</sup>-18<sup>th</sup> 2018, Rome, Italy.

The Italia Africa Business Week is a two-days conference, round tables, meetings and networking for efficient collaborations and exchanges between Italian and African entrepreneurs wishing to develop new economic and commercial partnership.

Nearly 300 companies and institutions, as well as the media, were invited to take part in this important event in order to join the efforts of African and Italian actors for the development of the African continent and the growth of the Italian economy as well as to attract attention to challenges and opportunities in different key sectors.

"It is necessary to replace the donor-recipient mentality through partnership & economic cooperation. In this respect, Africa is Europe's partner in crucial issues: management of commercial, financial, environmental, agricultural & foreign policies" said Mrs. Saida Naghza, President of BUSINESSMED

## IABW Italia-Africa Business Week

17- 18 Octobre 2018, Rome

En partenariat avec BUSINESSMED, parrainé par le Ministère des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale, et sous la supervision de l'Agence italienne pour la coopération au développement, d'UnionCamere, d'ENEA et du CNA, la deuxième édition de la Italia Africa Business Week s'est tenue à Rome, Italie 17-18 octobre 2018 au Spazio Eventi Tirso.

La Italia Africa Business Week est un événement de deux jours qui comporte des conférences, tables rondes, réunions et réseaux pour des collaborations et des échanges efficaces entre les entrepreneurs italiens et africains souhaitant développer un nouveau partenariat économique et commercial.

Près de 300 entreprises et institutions, ainsi que les médias, ont été invités à participer à cet événement important afin de joindre les efforts d'acteurs africains et italiens pour le développement du continent africain et la croissance de l'économie italienne, ainsi que pour attirer l'attention sur les défis et les opportunités dans différents secteurs clés.

"Il est nécessaire de remplacer la mentalité donateurs-bénéficiaires par le partenariat et la coopération économique. À cet égard, l'Afrique est le partenaire de l'Europe dans des

while highlighting the importance of such events and the role of BUSINESSMED as a Mediterranean business organization that strives to strengthen the bounds between the African, Mediterranean and European business communities by creating a suitable environment between the regions.

During "The Italian Industrial Culture for the Development of Africa" session of the 2nd day of the IABW forum, Mr. Gianni Lettieri, 1st Vice President of BUSINESSMED highlighted the importance of industrialization that embraces the African continent, while emphasizing on the vital role of human capital and the know-how in the process of exploiting regional and global value chains.

The event was above all a great opportunity to anticipate trends in African growth. With an unprecedented growth forecast, the African continent represents the future market for investment and business opportunities.



domaines cruciaux: la gestion des politiques commerciale, financière, environnementale, agricole et étrangère", a déclaré Mme Saida Naghza, présidente de BUSINESSMED, tout en soulignant l'importance de tels événements et le rôle de BUSINESSMED en tant qu'organisation patronale méditerranéenne qui s'efforce de renforcer les liens entre les milieux d'affaires africains, méditerranéens et européens en créant un environnement approprié entre les régions.

Lors de la session "La culture industrielle italienne pour le développement de l'Afrique" du 2ème jour q du forum IABW, M. Gianni Lettieri, premier vice-président de BUSINESSMED, a souligné l'importance de l'industrialisation qui englobe le continent africain, tout en soulignant le rôle vital du capital humain et savoir-faire dans le processus d'exploitation des chaînes de valeur régionales et mondiales. Cet événement était avant tout une excellente occasion d'anticiper les tendances de la croissance en Afrique. Avec une prévision de croissance sans précédent, le continent africain représente le futur marché des opportunités d'investissement et d'affaires.





# EBSOMED

ENHANCING BUSINESS SUPPORT ORGANISATIONS



Project funded by the  
EUROPEAN UNION





# BUSINESSMED ACTIVITIES AS PART OF EBSOMED PROJECT



# ACTIVITÉS DE BUSINESSMED DANS LE CADRE DU PROJET EBSOMED

## ABOUT EBSOMED

EBSOMED (Enhancing Business Support Organisations and Business Networks in the Southern Neighbourhood), is a 6.25 million Euros project, funded by the European Commission up to 80%.

The ultimate goal of this 4-year project (2018-2022) is to promote the Mediterranean Business Ecosystem by boosting investment and job creation in the region with a view to economic growth.

This will be done through the strengthening of the capacity building of Business Support Organisations in the Southern Neighbourhood Countries.

More specifically, EBSOMED intends to increase the overall capacity management of Business Support Organisations (BSOs) in the Euro-Mediterranean region by improving the services offered to SMEs.

EBSOMED will give a new dimension to regional integration through the establishment of a sustainable hub and the development of win-win business partnerships in the Euro-Mediterranean region.

## A PROPOS D' EBSOMED

EBSOMED (Redynamiser les Organisations de Soutien aux Entreprises et les Réseaux d'Affaires dans les Pays du Voisinage Sud de la Méditerranée), est un projet doté d'un budget de 6.25 millions d'euros, financé à hauteur de 80% par l'Union Européenne.

Ce projet de 4 ans (2018-2022) vise à stimuler l'écosystème d'affaires Méditerranéen, promouvoir un développement économique inclusif et impulser les investissements et la création d'emploi via le renforcement des Organisations de Soutien aux Entreprises (OSE) dans les Pays du Voisinage Sud de la Méditerranée.

Plus spécifiquement, EBSOMED permettra d'améliorer la capacité de gestion des Organisations de Soutien aux Entreprises (OSE) dans la zone Euro-méditerranéenne grâce à l'amélioration des services offerts aux PME.

EBSOMED permettra ainsi de consolider l'intégration régionale économique et de stimuler la communauté d'affaires par la création d'un hub durable propice à l'initiation de partenariats stratégiques dans la région Euro-méditerranéenne.



Bénéficiaires : 10 pays partenaires du Voisinage Méridional (IEV Sud)

## TARGET GROUPS AND BENEFICIARIES



The target groups and direct beneficiaries of the project are:

- Employers' Confederations
- Networks of European Mediterranean and Arab Chambers of Commerce and Industry
- Economic Development and Investment Promotion Agencies
- Support Organisations for Women and Youth Entrepreneurship

The final beneficiaries of the project are Mediterranean SMEs in particular those with a potential for internationalisation and those in need of information related to access to finance.

EBSOMED is coordinated by BUSINESSMED in the framework of the EBSOMED consortium which consists of 6 members: GACIC, ASCAME, ANIMA, EUROCHAMBRES, CAWTAR.

Groupes cibles et bénéficiaires

- Les Confédérations d'Employeurs
- Les Réseaux de Chambres de Commerce et d'Industrie Européennes, Méditerranéennes et Arabes
- Les Agences de Développement Économique et de Promotion des Investissements
- Les Organismes de Soutien à l'Entrepreneuriat des Femmes et des Jeunes.

Les bénéficiaires finaux du projet sont les PME Méditerranéennes ouvertes à l'internationalisation et celles en quête de nouvelles sources de financement.

EBSOMED est coordonné par BUSINESSMED dans le cadre du consortium EBSOMED composé de 6 membres : GACIC, ASCAME, ANIMA, EUROCHAMBRES, CAWTAR.



## EBSOMED First Executive Committee

March 20<sup>th</sup> 2018 Brussels

The first Executive Committee for the EBSOMED Project - Enhancing Business Support Organisations and Business Networks in the Southern Neighbourhood- took place, on March 20<sup>th</sup>, 2018, at the EESC - European Economic and Social Committee premises in Brussels.

The meeting was attended by the EBSOMED consortium and representatives from the European Commission. Roles and Responsibilities, Governance, strategic guidelines, action plan and the state of progress of the project were among the agenda items.

EBSOMED is a 4 years project, co-funded by the European Union, led by the Union of Mediterranean Confederations of enterprises -BUSINESSMED and implemented by a consortium of 6 partners: (BUSINESSMED, EUROCHAMBRES, ASCAME, ANIMA, CAWTAR, GACIC).

## Premier Comité Exécutif du projet EBSOMED

20 mars 2018 Bruxelles

Le premier Comité Exécutif du projet EBSOMED - Redynamiser les Organisations de Support aux Entreprises et les Réseaux d'Affaires dans les Pays du Voisinage Sud de la Méditerranée - a eu lieu le 20 mars 2018 dans les locaux du CESE - Comité économique et social européen à Bruxelles.

Les rôles et responsabilités, la gouvernance, les orientations stratégiques, le plan d'action et l'état d'avancement du projet figuraient parmi les points de l'ordre du jour.

EBSOMED est un projet de 4 ans, cofinancé par l'Union Européenne, coordonné par l'Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises, BUSINESSMED et implémenté par un consortium composé de 6 partenaires:(BUSINESSMED, EUROCHAMBRES, ASCAME, ANIMA, CAWTAR, GACIC).





## EBSOMED 1st Management Working Group

April 12<sup>th</sup> 2018, Tunis.

BUSINESSMED organised, on April 12th 2018 at its premises in Tunis, the first management-working group (MWG) of the new BUSINESSMED-implemented project, EBSOMED.

The meeting was attended by the EBSOMED consortium ( BUSINESSMED , EUROCHAMBRES , ASCAME , ANIMA; CAWTAR GACIC ) and the EBSOMED secretariat.

The project aims at boosting the Mediterranean Business Ecosystem, promoting an Inclusive Economic Development and Job Creation, by enhancing the private sector organisations in the Southern Neighbourhood countries. More specifically, EBSOMED will improve the overall management capacity of Mediterranean Business Support Organizations (BSO) through enhanced services and quality standards.

The MWG focused on introducing the strategic lines of project execution during the 4 years as well as the EBSOMED consortium functioning, the governance and different financial and administrative procedures. The participants had the chance to present their contributions to the project and underlined the importance of collaboration to succeed its implementation.

Moreover, during the meeting, BUSINESSMED officially announced that EBSOMED kick-off seminar will be organized on June 28th in Tunis.

## 1er groupe de travail du projet EBSOMED

12 Avril 2018, Tunis

BUSINESSMED a organisé, le 12 avril 2018 dans ses locaux à Tunis, le premier groupe de travail du nouveau projet EBSOMED, piloté par BUSINESSMED.

La réunion a vu la participation du consortium EBSOMED (BUSINESSMED, EUROCHAMBRES, ASCAME, ANIMA, CAWTAR GACIC) ainsi que du le secrétariat du projet.

Le projet est conçu pour redynamiser l'écosystème d'affaires Méditerranéen pour un développement économique inclusif. Ces actions contribueront à la création d'emplois ainsi qu'à l'amélioration des organisations du secteur privé dans les pays de voisinage Sud. Plus précisément, EBSOMED améliorera la capacité de gestion globale des Organisations de Soutien aux Entreprises Méditerranéennes (OSE) grâce à des services améliorés et à l'établissement d'un label de qualité.

La réunion s'est focalisée sur l'introduction des lignes stratégiques d'exécution du projet durant les 4 années ainsi que sur le fonctionnement du consortium EBSOMED, la gouvernance et les procédures financières et administratives. Les participants ont eu l'occasion de présenter leurs inputs dans le cadre du projet et ont souligné l'importance d'une collaboration structurée pour la bonne implémentation des opérations.

Au cours de la réunion, BUSINESSMED a annoncé que le séminaire de lancement d'EBSOMED aura lieu le 28 Juin à Tunis.



## EBSOMED Kick-off Seminar

June 28<sup>th</sup>, 2018, Tunis

BUSINESSMED organized on Thursday 28 June 2018 the kick-off seminar for the regional project EBSOMED. The event took place at Laico Hotel Tunis, Tunisia, with the presence of high level speakers, representatives of the European Commission and Business Support Organisations (BSOs) as well as journalists from the Euro-Mediterranean region.

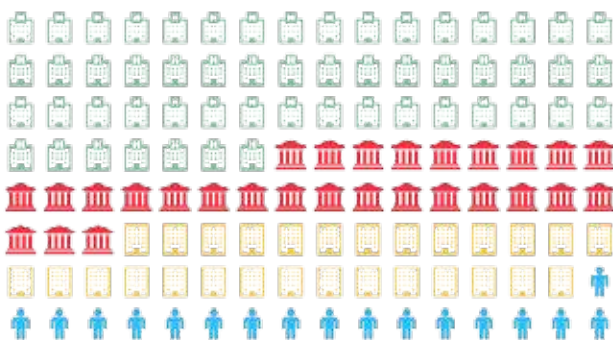
The seminar was an opportunity to present this EU co-funded project and all the activities that will be carried out during 4 years in the view of Enhancing BSOs and Business Networks in the Southern Neighbourhood, by highlighting the engagement of the European Union in promoting the Euro-Mediterranean private sector ecosystem and a more inclusive economic growth.

## Séminaire de lancement du projet EBSOMED

28 juin 2018, Tunis

Le séminaire de lancement du projet régional EBSOMED organisé par BUSINESSMED a eu lieu au Laico Hotel Tunis, Tunisie le 28 juin 2018. Cet évènement a rassemblé des intervenants de haut niveau, des représentants de la Commission Européenne et des Organisations de Soutien aux Entreprises (OSE) ainsi que des journalistes issus de la région Euro-méditerranéenne.

Le séminaire était l'occasion de présenter ce projet cofinancé par l'Union Européenne et toutes les activités qui seront menées pendant 4 ans en vue de renforcer les OSE et les réseaux d'affaires des Pays Sud de la Méditerranée, en soulignant l'engagement de l'Union Européenne dans la promotion de l'écosystème du secteur privé euro-méditerranéen pour une croissance économique plus inclusive.



- Employers' Organisations
- Chambers of Commerce
- Economic Development Agencies
- Support Organisations to Entrepreneurship

Participants per type of organisation



Number of participants per region

In addition the event offered a space for economic representatives of the public and private sector from the Euro-Mediterranean region to meet and enhance regional cooperation and new business partnerships, which could affect positively the overall business environment in these target countries.

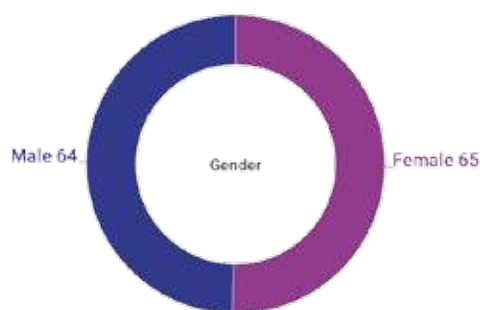
Mrs. Jihen Boutiba, BUSINESSMED's General Secretary welcomed the attendees with a keynote speech, she highlighted that business opportunities in the Mediterranean region are increasing, but further reinforcement is required for BSOs supporting small and medium-sized enterprises.



Mrs. Saida Neghza, the President of BUSINESSMED and the CGEA introduced EBSOMED project and its objectives which mainly are boosting investment opportunities and connecting the southern region with Europe.



L'événement a également offert aux représentants économiques des secteurs public et privé de la région Euro-méditerranéenne un espace pour échanger et renforcer la coopération régionale et les nouveaux partenariats commerciaux, ce qui pourrait avoir un impact positif sur le climat général des affaires dans ces pays cibles. Le séminaire a été inauguré par le mot de bienvenue de Mme Jihen BOUTIBA, Secrétaire Générale de BUSINESSMED, durant son intervention.



Number of participants per Gender



Through the EBSOMED project, our aim is simply to help SMEs to navigate the "Maze" thanks to Advocacy and Support Access to Finance

Dr. Aloo Ezz  
Bord member, ASCAME, GACIC

Mr. Samir Majoul, the president of The Tunisian Union of Industry, Commerce and Handicrafts and Mrs. Neziha LABIDI, the Tunisian Minister of Women, Family, Children and Seniors intervened to stress on the importance of such initiative in the Euro-Mediterranean region and its major impact on the final beneficiaries who are mainly Women and Young entrepreneurs.



The seminar was structured into three sessions:

1. Enhancing inter and intra-regional cooperation for an inclusive and sustainable growth: the role of BSOs in addressing the ongoing needs of the Southern Neighbourhood
2. EBSOMED – Improving Business Support Organisations and Business Networks in the Southern Neighbourhood: a range of higher-value services for BSOs and SMEs
3. Northern and Southern BSOs' visions and expectations of the EBSOMED project  
These sessions brought together high-level speakers to present the action, the instruments, its impact and the contribution of each partner, also to discuss different mechanisms and opportunities to strengthen regional economic cooperation in the Euro-Mediterranean region, as well as to debate needs and expectations of Northern and Southern BSOs.



The economic and social development in each of the Mediterranean countries has a solid, real and important impact throughout the region.

Naziha Laabidi  
Ministry of Women, Family, Children and Seniors, Tunisia

Mme. Jihen Boutiba a souligné la croissance des opportunités d'affaires dans la région Méditerranéenne, mais a également appelé à davantage de renforcement pour les organisations soutenant les Petites et Moyennes Entreprises (PME). Mme Saida Neghza, Présidente de BUSINESSMED et de la Confédération Générale des entreprises Algériennes (CGEA) a, quant à elle présenté le projet EBSOMED et ses objectifs, qui sont principalement la stimulation des opportunités d'investissement et la mise en connexion du Sud et de l'Europe.

M. Samir Majoul, Président de l'Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat (UTICA) et Mme Neziha Labidi, Ministre Tunisienne de la Femme, de la Famille, de l'Enfance et des Seniors, ont surtout appuyé l'importance de cette initiative dans la région Euro-méditerranéenne et l'impact majeur sur les bénéficiaires finaux qui sont principalement les Femmes et les Jeunes entrepreneurs.





La journée a été structurée en trois sessions:

1. Renforcer la coopération inter et intra régionale pour une croissance inclusive et durable: le rôle des OSE dans la réponse aux besoins actuels du voisinage méridional

2. EBSOMED – Améliorer les Organisations de Support aux Entreprises et les réseaux d'entreprises dans le voisinage sud: un ensemble de services à valeur ajoutée pour les OSE et les PME

3. Visions et attentes des OSE du Nord et du Sud à l'égard du projet EBSOMED. Ces sessions ont réuni des intervenants de haut niveau pour présenter l'action, les instruments, leur impact et la contribution de chaque partenaire.





## Regional Campaign for the Promotion of EBSOMED Project

## Campagne régionale pour la promotion de la Projet EBSOMED

In the framework of EBSOMED Project, the first media regional campaign has been held on the occasion of its official launch on June 28<sup>th</sup>, 2018 in Tunis.

The objective of the campaign was the rise of awareness on EBSOMED's specific objectives and the reach of a wider audience in the target countries over the 4 years of the project, strengthen the visibility of the EU commitment towards EU neighbours south partner countries.

This campaign began with an identification phase in April combined with contact appointments with around 70 journalists from the Euro-Mediterranean region, 40 of medias were invited to cover the official launch of the project in Tunis.

A meeting was organized with the reporters a day before the kick-off to present EBSOMED project and the next day's activities. Press kits were distributed, containing the project brochure, the official press release, the presentation of the consortium as well as various goodies and documents.

On the day of the kick-off, a press room was set up close to the conference room, so that journalists could write their articles and conduct their various interviews. Depending on the type of media to which they belong, some journalists made a simultaneous coverage while others opted for post-event publications.

Dans le cadre du projet EBSOMED, la première campagne médiatique régionale s'est déroulée à l'occasion de son lancement officiel le 28 juin 2018 à Tunis.

Le but de la campagne était de mieux faire connaître les objectifs spécifiques d'EBSOMED et d'atteindre une audience plus large dans les pays cibles au cours des quatre années du projet, de renforcer la visibilité de l'engagement de l'UE envers les pays voisins.

Cette campagne a débuté par une phase d'identification en avril associée à des contacts avec environ 70 journalistes de la région Euro-méditerranéenne; 40 médias ont été invités à couvrir le lancement officiel du projet à Tunis.

Une réunion a été organisée avec les journalistes la veille du kick-off pour présenter le projet EBSOMED et les activités du lendemain. Des dossiers de presse contenant la brochure du projet, le communiqué de presse officiel, la présentation du consortium ainsi que divers goodies et documents ont été distribués.

Le jour du Kick-off, une salle de presse a été aménagée à proximité de la salle de conférence afin que les journalistes puissent rédiger leurs articles et mener leurs diverses interviews. Selon le type de média auquel ils appartiennent, certains journalistes ont assuré une couverture simultanée, tandis que d'autres ont opté pour des publications postérieures à l'événement.

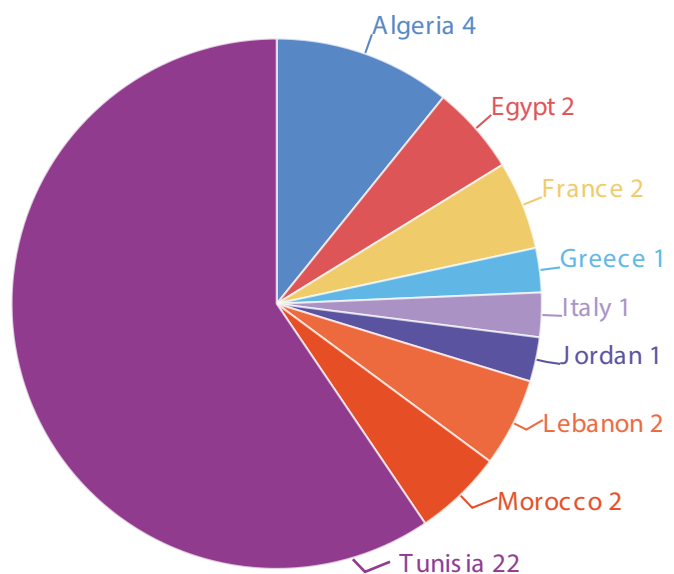
At the end of the event, all publications, press reviews and feedbacks were collected for the production and creation of a media report on the kickoff seminar coverage.

This initiative was for EBSOMED a great opportunity to create and consolidate a network of journalists to ensure a growing effectiveness of the next regional communication campaigns.

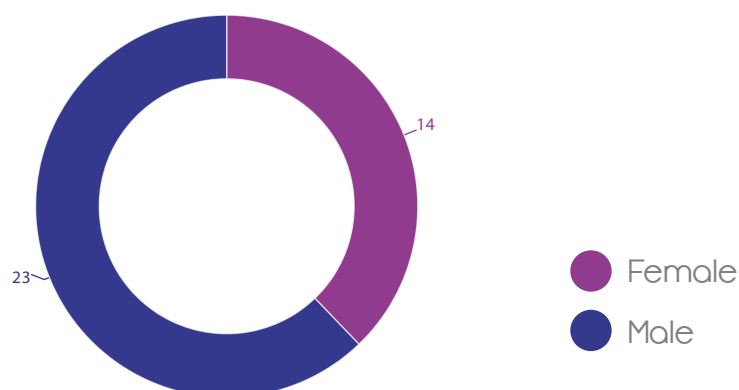
À la fin de l'événement, toutes les publications, revues de presse et articles ont été rassemblés pour l'élaboration d'un rapport média sur la couverture du séminaire de lancement.

Cette initiative a été pour EBSOMED une excellente occasion pour créer et consolider un réseau de journalistes afin de garantir une efficacité croissante des prochaines campagnes de communication régionales.

- Algeria
- Egypt
- France
- Greece
- Italy
- Jordan
- Lebanon
- Morocco
- Tunisia



Number of journalists per country



Number of journalists per gender



## First EU Med Roadshow of EBSOMED project

"Digitalization and Artificial Intelligence : The Future of Investment Management in the Euro-Mediterranean Region"  
June 29<sup>th</sup>, 2018, Tunis

BUSINESSMED organized on June 29<sup>th</sup>, 2018 at the Laico Hotel (Tunis) its first EU Med Roadshow, under the theme: "Digitalization and Artificial Intelligence: The Future of Investment Management in The Euro-Mediterranean Region".

The event brought together different profiles, including experts in Artificial Intelligence and Digital, Startupper, employers, consumer organizations, trade unions and other representatives of civil society in the Euro-Mediterranean region.

The event was initiated by a welcome speech of Mrs Jihen Boutiba, BUSINESSMED's General Secretary, who recalled that Roadshows are one of the tools being planned as part of EBSOMED, she also gave a quick summary of the Kick-off Seminar of the project that took place the day before.

The EU Med Roadshow was designed to foster an interactive approach involving all participants to create synergies and stimulate inter and intra-regional cooperation and create new business opportunities.

The first session provided digitalization industry stakeholders and entrepreneurs from the Euro-Mediterranean region with a forum for exchange and dialogue highlighting the importance of investing in digital technologies.

## Premier EU Med Roadshow du projet EBSOMED

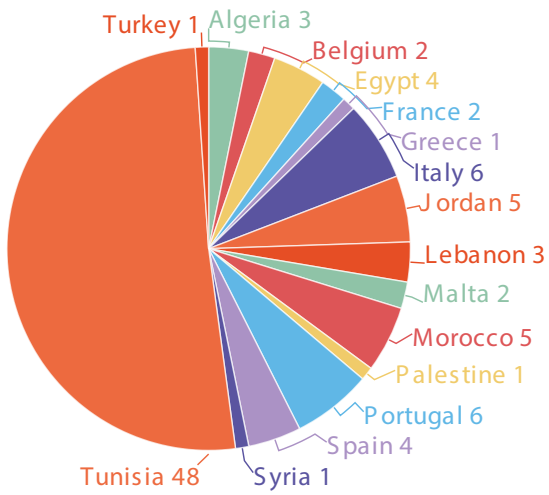
"La Digitalisation et l'Intelligence Artificielle: L'Avenir de la Gestion des Investissements dans la Région Euro-méditerranéenne"  
29 Juin 2018, Tunis

BUSINESSMED a organisé le 29 juin 2018 à Hôtel Laico (Tunis), le 1<sup>er</sup> EU Med Roadshow du projet EBSOMED, sous le thème: "Digitalisation et Intelligence Artificielle : L'Avenir de la Gestion des Investissements dans la Région Euro-Méditerranéenne".

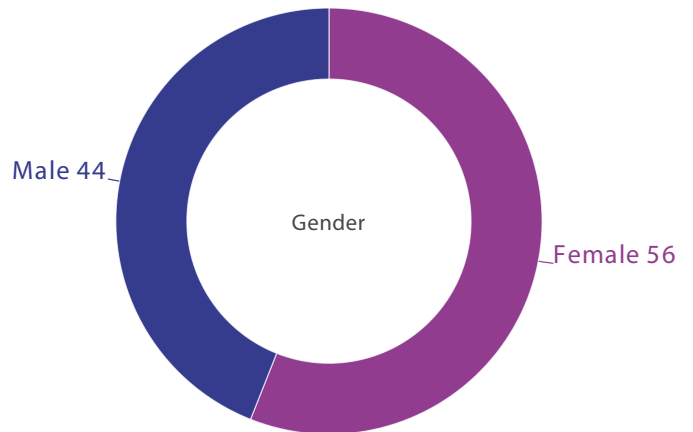
L'événement a réuni différents profils, notamment des experts en Intelligence Artificielle et en numérique, des Startupper, des employeurs, des organisations de consommateurs, des syndicats et d'autres représentants de la société civile de la région Euro-Méditerranéenne.

La journée a débuté par le mot de bienvenue de Mme Jihen Boutiba, Secrétaire Générale de BUSINESSMED, qui a indiqué que les Roadshows représentent une partie importante des actions prévues dans le cadre du projet EBSOMED et elle est revenue rapidement sur le Séminaire de lancement du projet qui a eu lieu la veille.

Le EU Med Roadshow a été conçu pour favoriser une approche interactive impliquant tous les participants afin de créer des synergies, de stimuler la coopération intra et inter-régionale et de créer de nouvelles opportunités d'affaires.



Number of participants per country



Number of participants per gender

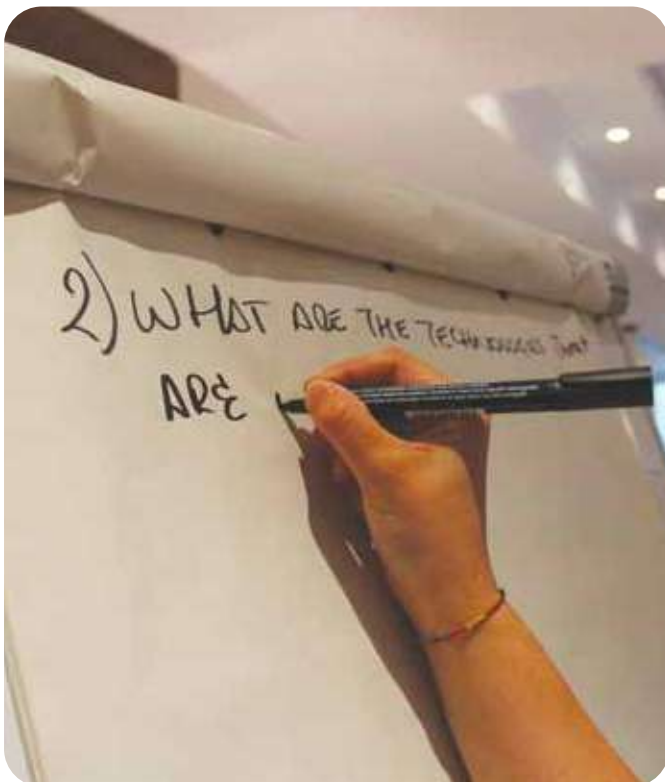


It was followed by three parallel sessions in which the participants of each working group shared their experiences and ideas on the issues of artificial intelligence and digitization, according to the following themes:

- Digital Economy Outlook: South-North Debate;
- Investing in Digital Technologies: A Key Trend for Investors in 2018 and Beyond;
- Artificial Intelligence: A Profound Transformation of Companies.

At the end of the sessions, one representative from each group presented the outputs and recommendations to the entire panel of attendees. The day was concluded by showcasing several success stories in the domain of digitalization.

This Roadshow was an opportunity for all participants to take part in a lively debate aiming to discuss the challenges and opportunities of digital transformation and to give a perspective of Artificial Intelligence in the future and especially in the Euro-Mediterranean region.

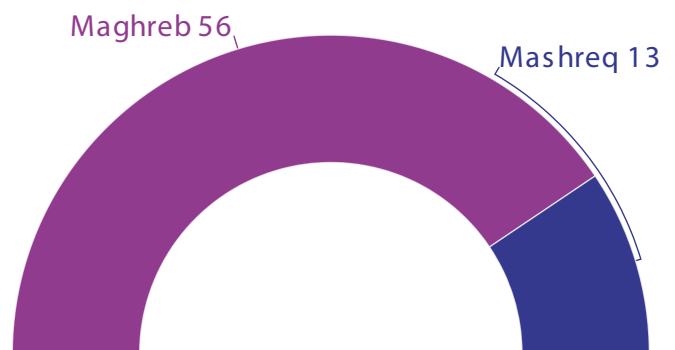


La première session a offert aux acteurs et aux entrepreneurs du secteur de la digitalisation issus de la région Euro-Méditerranéenne, un espace d'échange et de dialogue soulignant l'importance d'investir dans les technologies numériques. Les travaux se sont poursuivis avec trois sessions parallèles au cours desquelles, les participants de chaque groupe de travail ont partagé leurs expériences et leurs idées autour des enjeux de l'Intelligence Artificielle et la numérisation, en se basant sur les thématiques suivantes:

- Perspectives de l'Économie Numérique: Débat Sud-Nord;
- Investir dans les Technologies Numériques: Une Tendence Clé pour les Investisseurs en 2018 et au-delà;
- L'Intelligence Artificielle: Une Transformation Profonde des Entreprises.

À la fin de ces sessions, un représentant de chaque groupe a présenté les résultats et les recommandations qu'ils ont formulés. La journée s'est clôturée par la présentation de trois Success Stories dans le domaine de la digitalisation.

Ce Roadshow a été l'occasion pour tous les participants de prendre part à un débat animé visant à discuter les défis et les opportunités de la transformation digitale et à donner une perspective d'avenir de l'Intelligence Artificielle, en particulier dans la région Euro-Méditerranéenne.



Number of participants per region



## EMEA and BUSINESSMED sign on MoU July, 23<sup>th</sup>, 2018, Tunis

July on 23<sup>th</sup> 2018, and in the framework of the EBSOMED project, BUSINESSMED represented by its General Secretary, Mrs Jihen Boutiba Mrad, and the Euro-Mediterranean Economists Association EMEA, represented by its Director, Professor Rym Ayadi, signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the purpose to enhance the Euro-Mediterranean Business Ecosystem and to support the Social and Economic Development of the economic stakeholders.

The two organisations will cooperate where and when feasible and appropriate, aiming at maximising bilateral and multilateral Euro-Mediterranean Cooperation. The enhanced collaboration among BUSINESSMED and EMEA shall also commit to develop an investment-friendly environment and thus foster private sector initiatives in the Mediterranean region. In order to establish a stable, sustainable and long-lasting economic growth. Among the activities agreed by the two organisations is to be involved in exchange programmes of research and to collectively develop joint innovative researches and business support projects.

The Euro-Mediterranean Economists Association (EMEA) is an independent think-tank specialised in socio-economic and financial developments in Europe and the South and East Mediterranean. EMEA has an international network of think tanks, research centers, academic institutions and International experts, and aims to contribute decisively to the transition process in the Mediterranean region amidst an unprecedented global financial and economic crisis and geopolitical uncertainties and conflicts. EMEA promoted and co-funded the Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES).

## EMEA et BUSINESSMED signent un Proto- cole d'Accord

23 Juillet 2018, Tunis

Le 23 Juillet 2018 et dans le cadre du projet EBSOMED, BUSINESSMED, représentée par sa Secrétaire Générale, Mme Jihen Boutiba Mrad et l'Association des économistes euro-méditerranéens EMEA, représentée par sa Directrice, le professeur Rym Ayadi, ont signé un protocole d'accord visant à renforcer l'écosystème d'affaires euro-méditerranéen et à soutenir le développement social et économique des acteurs économiques.

Les deux organisations coopéreront en vue de maximiser la coopération Euro-Méditerranéenne bilatérale et multilatérale. La collaboration renforcée entre BUSINESSMED et l'EMEA doit également s'engager à développer un environnement favorable aux investissements et ainsi favoriser les initiatives du secteur privé dans la région Méditerranéenne, afin d'établir une croissance économique stable et durable. BUSINESSMED et EMEA prévoient d'échanger des programmes de recherche et de développer ensemble des projets innovants de soutien aux entreprises.

EMEA est un groupe de réflexion indépendant spécialisé dans le développement socio-économique et financier en Europe et dans le Sud et l'Est de la Méditerranée. EMEA dispose d'un réseau international de Think Tanks, de centres de recherche, d'institutions académiques et d'experts internationaux, et vise à contribuer de manière décisive au processus de transition dans la région Méditerranéenne en pleine crise financière et économique mondiale et conflits géopolitiques. L'EMEA a promu et cofinancé le réseau Euro-Mediterranean Network for Economic Studies (EMNES).



## **IPEMED and BUSINESSMED signed a Memorandum of Understanding** September 17<sup>th</sup> 2018, Paris

Within the framework of the project EBSOMED, a Memorandum of Understanding was signed on 17 September 2018 between BUSINESSMED, represented by its President, Ms. Saida Neghza and The Mediterranean world Economic Foresight Institute (IPEMED), represented by its founding President, Mr. Jean Louis Guigou.

The Memorandum aims at improving the ecosystem of Euro-Mediterranean companies and supporting development economic and social development of the region.

The two organizations highlighted the need for a closer cooperation in order to maximize Euro-Mediterranean cooperation at bilateral and multilateral level. They also talked about the strengthening of Mediterranean business networks in search of new models of development and in particular the co-production model, a model that could soon be replicated in Algeria.

Particular attention has also been given to economic rapprochement on both sides of the Mediterranean through the industrialization of North Africa in key sectors such as energy, water and agro-industry.

## **IPEMED et BUSINESSMED signent un Protocole d'Accord** 17 Septembre 2018, Paris

Un protocole d'accord dans le cadre du projet EBSOMED a été signé le 17 Septembre entre BUSINESSMED représentée par sa Présidente, Mme Saida Neghza et l'Institut de Prospective Économique du Monde Méditerranéen (IPEMED), représenté par son Président fondateur, M. Jean Louis Guigou.

Le objet d'améliorer l'écosystème des entreprises euro-méditerranéennes et de soutenir le développement économique et social de la région. Les deux organisations ont mis en exergue la nécessité d'établir une plus étroite coopération dans le but de maximiser la coopération Euro-méditerranéenne à l'échelle bilatérale et multilatérale.

A l'ordre du jour, le renforcement des réseaux d'entreprises méditerranéennes en quête de nouveaux modèles de développement et notamment celui de la co-production, un modèle qui pourrait être bientôt répliqué en Algérie.

Une attention toute particulière a été également accordée au rapprochement économique des deux rives de la Méditerranée à travers l'industrialisation du Nord de l'Afrique dans des secteurs clé tels que celui de l'énergie, de l'eau et de l'agro-industrie. De sa part, M. Jean Louis Guigou a fait appel à ce que tous



During his intervention, Mr. Jean Louis Guigou called on all actors in the vertical, Europe, Mediterranean and Africa, to double their efforts to unveil the full potential of economic integration, trade as well as Africa's business environment.

les acteurs de la verticale, Europe, Méditerranée et Afrique, doublent leurs efforts afin de dévoiler tout le potentiel de l'intégration économique, du commerce ainsi que de l'environnement des affaires de l'Afrique.



# EBS MED



## 6th EDITION OF THE MEDITERRANEAN FORUM ON SHARED SOCIAL RESPONSIBILITY

October, 24<sup>th</sup> - 25<sup>th</sup>, 2018, Naples

BUSINESSMED represented by its Program Coordinator, Mr. Marco Cunetto, participated in the 6th Edition of the Mediterranean Corporate Social Responsibility Forum, organized from 24 to 25 October 2018 at the Naples Chamber of Commerce and industry. Designed as a cultural meeting place that inspires new ideas, initiatives, partnerships and fruitful collaborations, the Social Responsibility Fair, organized by Spazio alla Responsabilità, is the only event dedicated to responsible innovation for the territories sustainable development.

The Forum was inaugurated by a session dedicated to the Corporate Social Responsibility in the Mediterranean in the presence of the European Economic and Social Committee, Confindustria, the Malta Employers Association, the Parliamentary Assembly in the Mediterranean as well as institutional representatives of the public and private sector of the region.

On this occasion, Mr. Marco Cunetto, Regional Project Coordinator of the EBSOMED project highlighted the need for a better synergy of programs and initiatives on inclusive development in the Southern Neighbourhood Countries in order to adjust the asymmetry of economic development in these countries.

## 6EME EDITION DU FORUM MEDITERRANEEEN DE LA RESPONSABILITE SOCIALE PARTAGEE

24 et 25 octobre 2018, Naples

BUSINESSMED représentée par son Coordinateur de Programmes, M. Marco Cunetto, a participé à la 6ème Edition du Forum Méditerranéen de la Responsabilité Sociale partagée, organisé les 24 et 25 Octobre 2018 à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Naples.

Conçu comme un espace de rencontre culturelle qui inspire de nouvelles idées, initiatives, partenariats et collaborations fructueuses, le Salon de la Responsabilité Sociale partagée, organisé par Spazio alla Responsabilità, est le seul événement dédié à l'innovation responsable pour le développement soutenable des territoires.

Le salon a été inauguré par une session dédiée à la Responsabilité Sociale des Entreprises en Méditerranée en présence du Comité Économique et Social Européen, la Confindustria, la Malta Employers Association, l'Assemblée parlementaire en Méditerranée ainsi que des représentants institutionnels du secteur public et privé de la région.

À cette occasion, M. Marco Cunetto, Coordinateur Régional du projet EBSOMED, a mis en évidence la nécessité d'une meilleure synergie des programmes et des initiatives portant sur le développement inclusif dans les Pays

He added that, beyond the alignment with the Sustainable Development Goals and the 2030 Agenda, the development of the entrepreneurial ecosystem and SMEs in the Mediterranean is among the objectives of EBSOMED project - Enhancing Business Support Organizations and Business Networks in the Southern Neighbourhood. In this sense, promoting a favourable environment for companies by supporting SMEs, especially those run by women and young entrepreneurs, in their strategy to access to market internationalization through the assistance of Business Support Organizations, could be the key to creating new jobs.

This meeting was an opportunity for BUSINESSMED to strengthen institutional networking as well as a space for exchange with civil society actors, institutions and business representatives on corporate and social responsibility across representative countries of the union for the Mediterranean.

du Voisinage Sud afin de remédier à l'asymétrie des modèles de développement économique dans les Pays Sud-Méditerranéens.

Il a après rajouté qu'au-delà de l'alignement aux objectifs de développement durable et l'agenda 2030, le développement de l'écosystème entrepreneurial et des PME en Méditerranée est parmi les objectifs du projet EBSOMED promouvoir dans ce sens un environnement favorable pour les entreprises en accompagnant les PME et notamment celles dirigées par des femmes entrepreneures et des jeunes, dans leur stratégie d'accès aux marchés et à l'internationalisation via le soutien des Organisations de Support aux Entreprises, pourrait être la clé de la création de nouveaux postes d'emploi.

Cette rencontre fût pour BUSINESSMED l'occasion de renforcer le réseautage institutionnel ainsi qu'un espace d'échange avec les acteurs de la société civile, les institutions et les représentants du monde des affaires sur la responsabilité sociale dans les pays membres de l'Union pour la Méditerranée.





## BUSINESSMED Workshop on “EU funds for Mediterranean BSOs’ cooperation”

October, 10<sup>th</sup> 2018, Tunis

As part of EBSOMED project, The Union of Mediterranean Confederations of Enterprises BUSINESSMED organised, on 10th of October 2018 in Tunis, a certified training course on project development and management. The workshop, entitled “EU Funds for Mediterranean BSO's Cooperation Workshop”, gathered over twenty Business Support Organisations' executives from southern neighbourhood countries.

The training course was arranged in cooperation with the training and consultancy organisation Welcomeurope and presented by Trainer/Consultant Mrs. Melissa Moothoo. As walking through the EU funds platforms and policies, the training provided an overview of the opportunities available for Employers' Confederations and covered the core principles and institutional framework of the EU and its funding programmes and highlighted tools needed to apply to calls for proposals.

The workshop was structured as follow:

- Institutional framework of the EU and its funding programmes
- Intracommunity programmes
- External aid cooperation programmes
- First insight in the EU project leader obligation

## Atelier BUSINESSMED «Fonds de l'Union Européenne au bénéfice de la coopération entre les OSE méditerranéennes»

10 Octobre 2018, Tunis

Dans le cadre du projet EBSOMED, BUSINESSMED a organisé, le 10 octobre 2018 à Tunis, une formation certifiante sur le développement et la gestion de projets Européens. L'atelier intitulé “Fonds de l'UE au bénéfice de la coopération entre les OSE méditerranéennes”, a rassemblé plus de vingt cadres des organisations de soutien aux entreprises des pays du voisinage sud.

La formation a été organisée en coopération avec l'Organisation de Formation et de Consulting Welcomeurope et assuré par la formatrice/consultante Mme Melissa Moothoo. En parcourant les différentes plateformes et les politiques des fonds européens, elle a donné un aperçu des opportunités offertes aux confédérations d'employeurs. L'événement a couvert les principes fondamentaux, le cadre institutionnel de l'UE et les programmes de financement et mis en évidence des outils nécessaires pour s'appliquer aux appels à propositions.

L'atelier était structuré comme suit:

- Cadre institutionnel de l'UE et ses programmes de financement.
- Programmes intra-communautaires.
- Programmes de coopération en matière d'aide extérieure.
- Premier aperçu de l'obligation du chef de projet de l'UE.

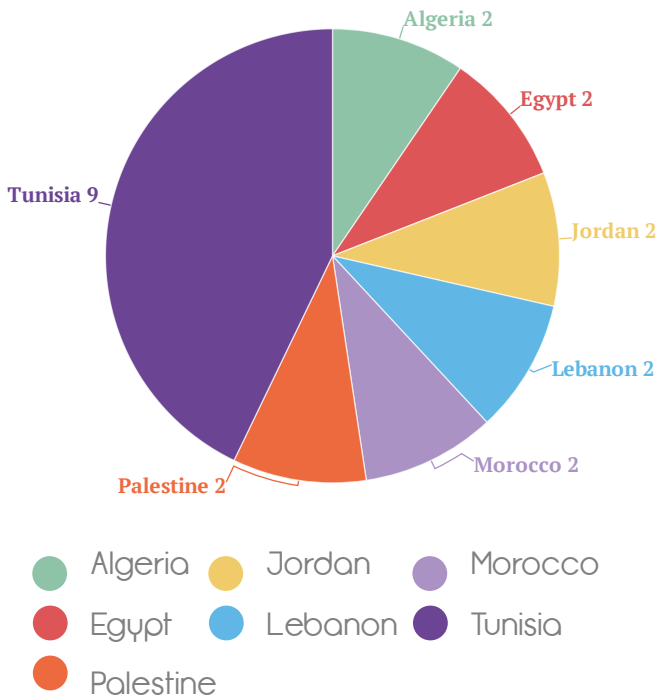
At the end of the workshop, the participants were awarded the certificates of completion.

This training falls within the framework of EBSOMED's instrument, support to project development, which offer workshops in project development and management in order to improve the capacity of the EU and Mediterranean BSOs in terms of development of international cooperation projects. Others will be arranged during the project implementation.

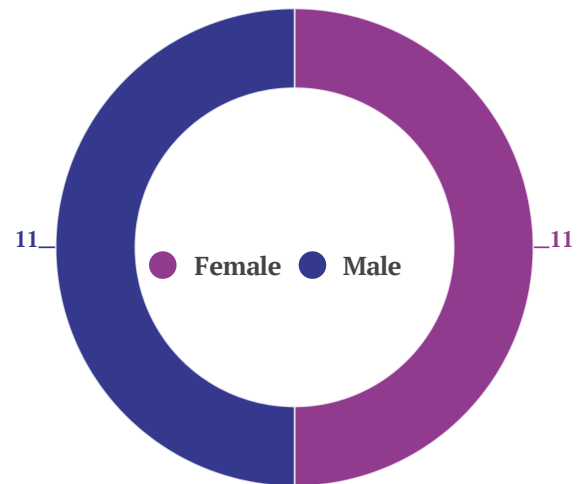
À la fin de l'atelier, les participants se sont vu délivrer des certificats de compétences.

Cette formation s'inscrit dans le cadre de l'instrument d'EBSOMED, Soutien au développement de projets, qui propose des ateliers sur le développement et la gestion de programme afin d'améliorer la capacité des OSE Européennes et des pays méditerranéens en matière de coopération internationale. D'autres ateliers seront organisés durant l'implémentation de ce projet.

Number of participants per country



Number of participants per gender



**SOLID**  
SOUTH MED SOCIAL DIALOGUE

Charter to promote social dialogue  
employers' and workers' organisations  
all society in the South Mediterranean  
Jordan

**SOLID**

SOUTH MED SOCIAL DIALOGUE

2016 - 2018



# BUSINESSMED ACTIVITIES AS PART OF SOLiD PROJECT



# ACTIVITÉS DE BUSINESSMED DANS LE CADRE DU PROJET SOLiD

SOLiD-South Mediterranean Social Dialogue is a three-year programme (2016-2018) with a budget of 3.750 million Euros, funded up to 80% by the European Union. It is coordinated by a consortium of 10 partners: ITUC (International Trade Union Confederation), ATUC (Arab Trade Union Confederation), BUSINESSMED (Union of Mediterranean Business Confederations), ANND (Arab NGO Network for Development), ISCOS (Italian Trade Union Institute for Cooperation and Development), Progetto SUD, AIP (Industry Association of Portugal), SOLIDAR, CNT Belgium (National Labour Council) and ECES Morocco (Economic, Social and Environmental Council).

## Context

The major political changes that occurred in 2011 and mainly concerned Southern Mediterranean countries have shown the limits of the economic and social policies followed so far and made more obvious the need for urgent institutional reforms.

Since 2008 and in the framework of the Union for the Mediterranean (UfM), the EU has embarked on a process involving governments and representatives of employers and employees. This process aims to give a "more effective" role to social dialogue in the Mediterranean countries.

It is in this context that the pilot project for the promotion of social dialogue in the southern Mediterranean - SOLiD - was launched in 3 countries (Morocco, Tunisia, Jordan) and could expand to other UfM partner countries.

## The project's objectives

Develop the capacity of social actors (employers' and employees' union organizations and their counterparts, workers' union organizations) in Tunisia, Morocco and Jordan to promote an institutionalized, strengthened, dynamic and inclusive social dialogue.

SOLiD-Dialogue Social Sud-Méditerranéen est un programme de trois ans (2016-2018) doté d'un budget de 3.750 millions d'euros, financé à hauteur de 80% par l'Union Européenne. Il est coordonné par un consortium constitué de 10 partenaires : ITUC (International Trade Union Confederation), ATUC (Arab Trade Union Confederations), BUSINESSMED (Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises), ANND (Arab NGO Network for Development), ISCOS (Institut Syndical Italien de la Coopération et du Développement), Progetto SUD, AIP (Association de l'Industrie du Portugal), SOLIDAR, CNT Belgique (Conseil National du Travail) et CESE Maroc (Conseil Économique, Social et Environnemental).

## Contexte

Les changements politiques majeurs qui se sont produits en 2011 principalement dans les pays du sud de la Méditerranée ont montré les limites des politiques économiques et sociales suivies jusqu'à présent et ont rendu plus évidente, la nécessité de réformes institutionnelles urgentes.

Depuis 2008 et dans le cadre de l'Union pour le Méditerranée (UpM), l'Union Européenne s'est lancée dans un processus associant les gouvernements, les représentants des employeurs et des employés. Ce processus vise à donner un rôle « plus efficace » au dialogue social dans les pays de la Méditerranée.

C'est dans ce cadre que le Projet-Pilote pour la Promotion du Dialogue Social dans le sud de la Méditerranée - SOLiD - a été lancé dans 3 pays (le Maroc, la Tunisie, la Jordanie) et qui pourrait s'étendre à d'autres pays partenaires de l'UpM.

## Objectifs du projet

Développer la capacité des acteurs sociaux (organisations syndicales d'employeurs-patronats et leurs homologues, les organisations syndicales des travailleurs) en Tunisie, au Maroc et en Jordanie, afin de promouvoir un dialogue social institutionnalisé, renforcé, dynamique et inclusif.



## 1ST workshop Social Dialogue and local authorities - Morocco "social pact:case of the region casa-settat"

November 15<sup>th</sup> -2017, Casablanca

BUSINESSMED and The General Confederation of the Enterprises of Morocco (CGEM) jointly organized the 1st Workshop on Local Authorities and Social dialogue on November 15th - 2017, in Casablanca.

The meeting was dedicated to the promotion of Casa-Settat's success story as the sole Moroccan region which signed a social pact between Local Authorities, Trade Unions and Employers' association since 2015. It witnessed the participation of the different Moroccan social partners namely the Moroccan Ministry of Labour, the Economic, Social and Environmental Council (CESE Morocco) and the Trade Unions (CDT, FDT, UNMT).

It's a unique model arising from a fruitful tripartite dialogue to be capitalized and followed at the regional and the national level.

## 1<sup>er</sup> atelier Dialogue Social et autorités locales - Maroc "pacte social: cas de la région casa-settat"

15 Novembre 2017, Casablanca

BUSINESSMED et la Confédération Générale des Employeurs du Maroc (CGEM) ont organisé conjointement le 1<sup>er</sup> atelier sur les autorités locales et le dialogue social le 15 novembre 2017 à Casablanca.

La réunion a été consacrée à la promotion du succès de Casa-Settat en tant que seule région Marocaine à avoir signé un pacte social entre les autorités locales, les syndicats et les associations d'employeurs depuis 2015.

Cette manifestation a vu la participation des différents partenaires sociaux Marocains, à savoir le ministère Marocain du travail, le Conseil économique, social et environnemental (CESE Maroc) et les syndicats (CDT, FDT, UNMT).

C'est un modèle unique issu d'un dialogue tripartite fructueux qui doit être capitalisé et suivi aux niveaux régional et national.



## 2<sup>nd</sup> workshop Social Dialogue and local authorities - Morocco "role of mediation in the promotion of regional social dialogue"

November, 16<sup>th</sup> 2018, Casablanca

In line with the 1<sup>st</sup> workshop Social Dialogue and local authorities - Morocco on Casa Settat's social pact, the 2<sup>nd</sup> workshop brought together the Moroccan social partners (CGEM, FDT, UNMT and Ministry of Labour).

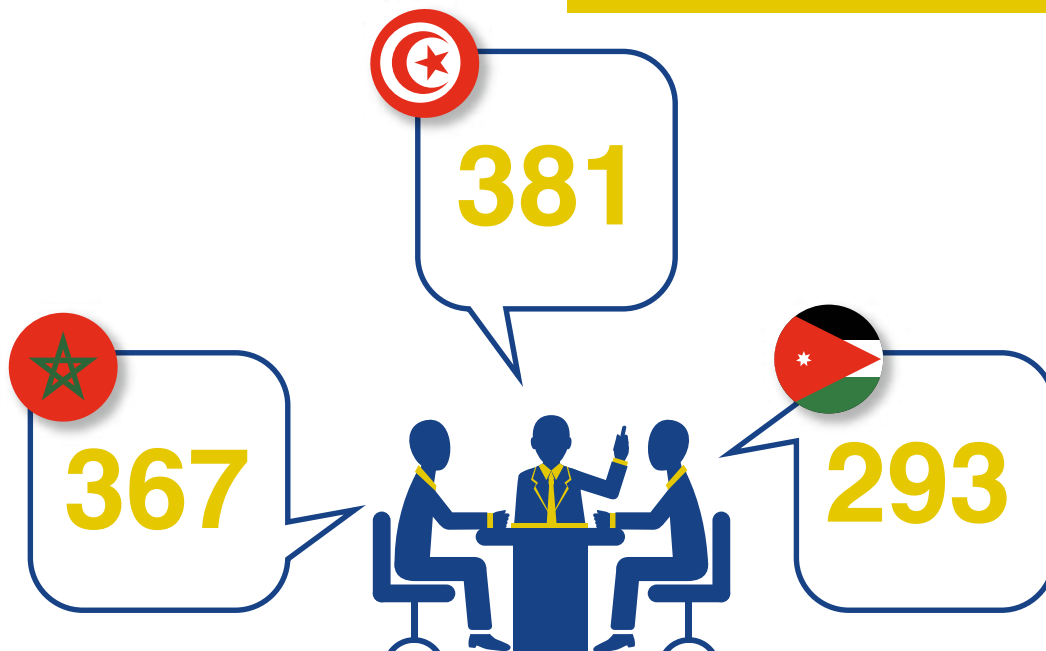
The workshop implemented by BUSINESSMED and The General Confederation of the Employers of Morocco (CGEM) on November 16<sup>th</sup> 2017, dealt with the role of social mediation in the promotion of regional social dialogue. It was initiated by an overview on internal social mediation mechanism and a presentation of the mediation committee of the social charter of Casa-Settat region.

## 2<sup>eme</sup> atelier Dialogue Social et autorités locales - Maroc "le role de la mediation dans la promotion du dialogue social regional"

16 Novembre 2018, Casablanca

Conformément au premier atelier sur le développement durable et les autorités locales - le Maroc sur le pacte social de Casa Settat, un deuxième atelier a réuni les partenaires sociaux marocains (CGEM, FDT, UNMT et ministère du Travail).

L'atelier mis en place par BUSINESSMED et la Confédération Générale des Employeurs du Maroc (CGEM) le 16 novembre 2017 portait sur le rôle de la médiation sociale dans la promotion du dialogue social régional. Il a été initié par un aperçu du mécanisme de médiation sociale interne et une présentation du comité de médiation de la charte sociale de la région de Casa-Settat.



**Participants to capacity building  
workshops of social partners**

**Employers, TU and civil society Activist**

**Participants aux Workshops de developpement  
de capacités des partenaires sociaux  
Employeurs, Syndicats, Société Civile**



## Regional seminar on innovative approaches and challenges for social dialogue

Decembre 15<sup>th</sup>-16<sup>th</sup> 2017, Tunis

The Arab Trade Union Confederation ATUC and The Union of Mediterranean Confederations of Enterprises BUSINESSMED jointly organized a regional seminar on Innovative approaches and challenges for Social Dialogue that brought together the representatives of the social partners in Tunisia, Jordan and Morocco, in Tunis on 15 and 16 December 2017.

The ultimate goal of the seminar is to initiate a discussion on the major content of the first draft of SOLiD charter, Pilot Project for the Promotion of Social Dialogue in the Southern Mediterranean Neighbourhood. In order to define the main outlines of this latter.

The seminar led to the restitution of recommendations considering the socio-economic, legal and political features of each target country.

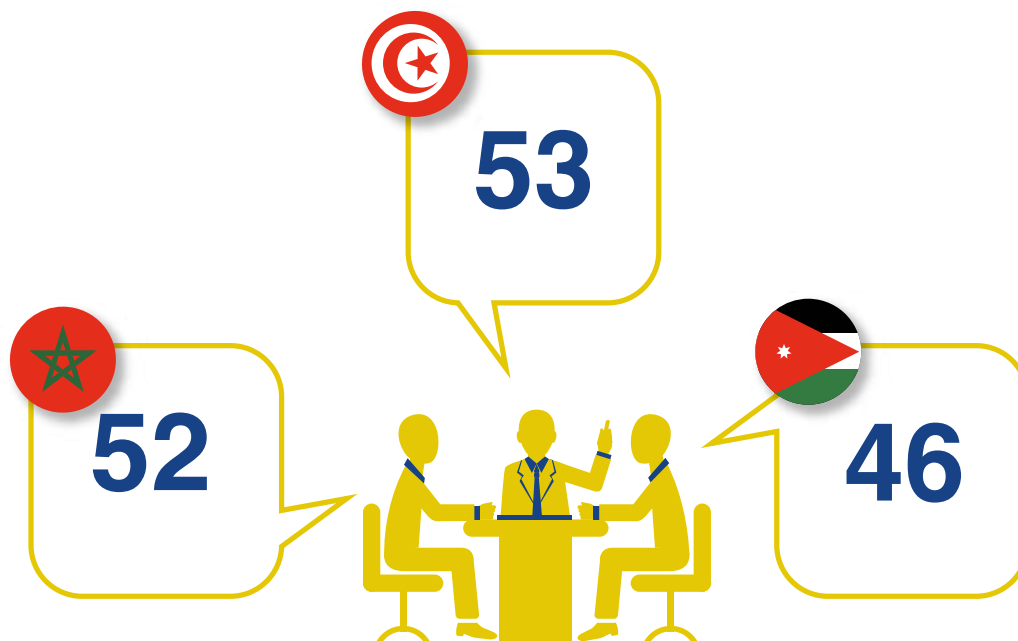
## Séminaire régional sur les approches innovantes et les défis du dialogue social

5-16 décembre 2017, Tunis

La Confédération des syndicats arabes (ATUC) et l'Union Méditerranéenne des confédérations des entreprises, (BUSINESSMED), ont organisé conjointement un séminaire régional sur les approches novatrices et les défis en matière de dialogue social, qui a réuni les représentants des partenaires sociaux en Tunisie, en Jordanie et au Maroc à Tunis les 15 et 16 Décembre 2017.

L'objectif ultime du séminaire est d'engager une discussion sur le contenu principal de la première version de la charte du projet SOLiD, projet pilote pour la promotion du dialogue social dans le voisinage sud de la Méditerranée, afin de définir les grandes lignes de ce dernier.

Le séminaire a permis de restituer des recommandations en tenant compte des spécificités socio-économiques, juridiques et politiques de chaque pays cibles.



**Experts trained in social dialogue since the launch of the project**

**Experts formés en dialogue social depuis le lancement du projet**

### Training of experts in Social Dialogue

December 18<sup>th</sup>-20<sup>th</sup> 2017 Amman

A three-day training under the theme "Social Dialogue and professional relations in Jordan" was organized by BUSINESSMED and the Jordan Chamber of Industry in partnership with the Jordan Ministry of Labour.

The event, dedicated to about 30 HR Managers and legal officers of prominent companies in Jordan, was an initiation on the concept of social dialogue and its global dimension, it was structured as a simulation on collective bargaining leading to the definition of the outlines and the contractual terms of a framework collective convention, concluded by the award of certificates to the participants upon completion of the training course.

The training took place in Amman, on December 18<sup>th</sup> -20<sup>th</sup> 2017

### Formation d'experts en Dialogue Social

18-20 Décembre 2017, Amman

Une formation de trois jours sur le thème «Dialogue social et relations professionnelles en Jordanie» a été organisée par BUSINESSMED et la Chambre de l'industrie de la Jordanie en partenariat avec le Ministère du Travail Jordanien.

L'événement, dédié à une trentaine de responsables des ressources humaines et de juristes d'éminentes sociétés jordaniennes, était une initiation au concept de dialogue social et à sa dimension mondiale. Il s'agissait d'une simulation de la négociation collective menant à la définition des contours et aux conditions contractuelles d'une convention collective-cadre, conclue par l'attribution de certificats aux participants à l'issue de la formation.

La formation a eu lieu à Amman du 18 au 20 décembre 2017.

## 1<sup>st</sup> employers' national capacity development workshop

December 21<sup>st</sup> -22<sup>nd</sup> 2017, Casablanca

The 1<sup>st</sup> employers' national capacity development workshop in the title of 2017 was jointly organized by BUSINESSMED and the General Confederation of Enterprises of Morocco - CGEM, in Casablanca on December 21<sup>st</sup> -22<sup>nd</sup> 2017.

The workshop was dedicated to the identification of Informal-formal sector linkages, followed by a brainstorming on the social and Economic reforms to be set in order to ensure enterprises' transition from informal to formal sector: case study of Building and Public Work (BPW) Sector.

It raised awareness among HR managers and the responsables for social affairs on the role of an independent and credible mediation and arbitration services in addressing disputes.

## 1<sup>er</sup> atelier de développement des capacités nationales des employeurs

21-22 Décembre 2017, Casablanca

Le premier atelier national de renforcement de capacités des employeurs, au titre de 2017, a été organisé conjointement par BUSINESSMED et la CGEM, la Confédération générale des entreprises du Maroc, à Casablanca, du 21 au 22 Décembre 2017.

L'atelier a été consacré à l'identification des liens entre le secteur informel et le secteur formel, suivi d'une séance de réflexion sur les réformes sociales et économiques à mettre en place pour assurer la transition des entreprises du secteur informel au secteur formel: étude de cas du secteur Batiment et Travaux Publics (BTP).

Il a aussi sensibilisé les responsables des ressources humaines et les responsables des affaires sociales sur le rôle d'un service de médiation et d'arbitrage indépendant et crédible dans le règlement des litiges.





## 2<sup>nd</sup> Moroccan employers' capacity development workshop

December, 25<sup>th</sup> 2017, Casablanca

In the framework of SOLiD project, BUSINESSMED and the CGEM organized the 2nd Moroccan Employers' workshop aimed at raising awareness on the contribution of digitalization in companies' social performance.

The meeting, held on December 25th 2017, witnessed the launch of the digital platform designed by the Employment and Social Relations Commission – CGEM as a reference on Moroccan labour legislation. This latter outlines the latest updates as for labour legislation (jurisprudence, law text, guides on disputes management, social dialogue, social compliance, collective agreements, social mediation, etc.)

The debate initiated between the participants (employers', legal experts and HR managers) in the framework of this working group led to the restitution of recommendations on improvement levers of the labour legislation digital platform newly launched by the CGEM.

## 2<sup>ème</sup> atelier Marocain de développement de capacités des employeurs

25th 2017, Décembre, Casablanca

Dans le cadre du projet SOLiD, BUSINESSMED et la CGEM ont organisé le deuxième atelier des employeurs marocains qui vise à sensibiliser à la contribution de la numérisation à la performance sociale des entreprises.

La réunion, qui s'est tenue le 25 Décembre 2017, a été marquée par le lancement de la plate-forme numérique conçue par la Commission de l'Emploi et des Relations sociales (CGEM) comme référence en matière de législation du travail marocaine. Ce dernier présente les dernières mises à jour concernant la législation du travail (jurisprudence, textes de loi, guides sur la gestion des litiges, le dialogue social, le respect social, les conventions collectives, la médiation sociale, etc.).

Le débat engagé entre les participants (employeurs, experts juridiques et responsables des ressources humaines) dans le cadre de ce groupe de travail a permis de restituer des recommandations sur les leviers d'amélioration de la plateforme numérique sur la législation du travail récemment lancée par la CGEM.

## 2<sup>nd</sup> workshop sd and local authorities - Jordan: "employers' authority in the organization of work and his disciplinary powers"

December 28<sup>th</sup> 2017, Amman.

The 2nd Workshop on Local Authorities and Social dialogue was implemented by BUSINESSMED and the Jordan Chamber of Industry JCI with the kind support of the Jordan Ministry of labour, entitled "Employers' authority in the organization of work and his disciplinary powers" moderated by the Former Secretary General of the Jordan Ministry of Labour.

It was marked by a high level of attendance among HR managers and legal directors of eminent companies and HR associations in Jordan in view of the theme's relevance as it aims at raising awareness among the companies' officers as for contractual rights and obligations.

The keynote speakers gave an insight on contractual relations and prerogatives of each party from a legal perspective (Jordan labour law) then an open debate and exchange emerged between the representatives of the Labour Ministry and the Employers on practical cases of labour organization and penalties.

## 2<sup>ème</sup> atelier sd et autorités locales - Jordanie: «l'autorité des employeurs dans l'organisation du travail et ses pouvoirs disciplinaires»

28 Décembre, 2017, Amman

Le deuxième atelier sur les autorités locales et le dialogue social a été mis en œuvre par BUSINESSMED et la Chambre Jordanienne de l'industrie JCI avec le soutien du ministère du Travail jordanien, intitulé "Autorité des employeurs dans l'organisation du travail et ses pouvoirs disciplinaires", modérée par l'ancien Secrétaire Général du Ministère du Travail Jordanien.

Il a été marqué par une forte participation des responsables des ressources humaines et des directeurs juridiques d'éminentes entreprises et d'associations de spécialistes des ressources humaines en Jordanie, en raison de l'intérêt de ce thème pour sensibiliser les dirigeants des entreprises aux droits et obligations contractuels.

Les conférenciers ont donné un aperçu des relations contractuelles et des prérogatives de chaque partie d'un point de vue juridique (droit du travail Jordanien), puis un débat ouvert et un échange ont émergé entre les représentants du ministère du Travail et les employeurs sur des cas concrets d'organisation du travail et de sanctions.



## BUSINESSMED and UTICA organised two workshops on social dialogue and local governance system

March 22<sup>nd</sup> and 23<sup>rd</sup> 2018, Tunis

In view of the Pilot Project for the Promotion of Social Dialogue in the Southern Mediterranean Neighbourhood - SOLiD, BUSINESSMED and the Tunisian Union of Industry, Trade and Handicrafts (UTICA), in collaboration with the National Chamber of Studies, Consultancy and Training Offices organized consecutively two workshops on Social Dialogue and Local Governance System on March 22<sup>nd</sup> and 23<sup>rd</sup> 2018 in Tunis, with the presence of delegates and representatives of local authorities and The Tunisian General Labour Union (UGTT).

The first workshop was devoted to the debate on the prospects of social dialogue in Tunisia and its legal framework, especially at the local level and in light of the preparations for the upcoming municipal elections.

The workshop was an opportunity for participants and experts to share expertise on the importance of social dialogue for the success of the democratic transition in Tunisia. The second workshop was an opportunity to discuss the contribution of the social partners to the decentralization.

The governorate of Ben Arous was adopted as a case study during the workshop. The session concluded with recommendations to apply social dialogue at local level.

## BUSINESSMED et UTICA ont organisé deux ateliers sur le système de dialogue social et de gouvernance locale

22-23 Mars 2018, Tunis

Dans le cadre du Projet Pilote pour la Promotion du Dialogue Social dans le voisinage sud de la Méditerranée - SOLiD, BUSINESSMED et l'Union tunisienne de l'Industrie, du commerce et de l'artisanat UTICA, en collaboration avec la Chambre Nationale des Bureaux d'études, de conseil et centre de formation, ont organisé deux ateliers consécutifs sur le système de dialogue social et de gouvernance locale les 22 et 23 Mars 2018 à Tunis, en présence de délégués et de représentants des autorités locales et de l'Union Générale Tunisienne du Travail, (UGTT).

Le premier atelier était consacré au débat sur les perspectives du dialogue social en Tunisie et son cadre juridique, en particulier au niveau local et à la lumière des préparatifs des prochaines élections municipales. L'atelier a été une opportunité pour les participants et les experts de partager leurs connaissances sur l'importance du dialogue social pour le succès de la transition démocratique en Tunisie.

Le deuxième atelier a été l'occasion de discuter de la contribution des partenaires sociaux à la décentralisation.

Le gouvernorat de Ben Arous a été adopté comme étude de cas lors de la formation. La session s'est terminée par des recommandations visant à appliquer le dialogue social au niveau local.







### Solid's 5th advisory group meeting March 25<sup>th</sup>-26<sup>th</sup> 2018, Beirut

The Arab NGO Network for Development organized, on March 25th and 26th 2018 in Beirut, the fifth advisory group meeting of the SOLiD project. The event was attended by the project's partners (ATUC, BUSINESSMED, Progetto Sud, AIP, CNT Belgium).

Each partner mobilized its affiliates, representatives of Employers Organizations, Trade Unions and Civil Society, in the 3 target countries Jordan, Morocco and Tunisia.

The meeting, inscribed within the third phase of SOLiD project, focused on discussing the preliminary project for the development and promotion of social dialogue between the social partners in the South-Med region under the title "Charter for economic development, social justice and labour rights and the promotion of social dialogue and social negotiation".

The meeting also included a workshop for each of the three sectoral parties to discuss the Charter followed by the restitution of recommendations and proposals to make it more appropriate to the requirements, needs and context of the represented Parties and countries that will sign the final version of the Charter.

### 5<sup>ème</sup> réunion du comité consultatif de SOLiD

25-26 mars 2018 Beyrouth

Le réseau d'ONG arabes pour le développement (ANND) a organisé les 25 et 26 mars 2018 à Beyrouth la cinquième réunion du comité consultatif pour le projet SOLiD.

L'évènement a vu la participation des partenaires du projet (ATUC, BUSINESSMED, Progetto Sud, AIP, CNT Belgique) et des représentants d'organisations d'employeurs, de syndicats et de la société civile de la Tunisie, de la Jordanie et du Maroc ont assisté à cet événement.

La réunion, inscrite dans la troisième phase du projet SOLiD, a été consacrée à l'examen du projet préliminaire de développement et de promotion du dialogue social entre les partenaires sociaux de la région Sud-Méditerranée, intitulé "Charte du développement économique, de la justice sociale et des droits du travail" et la promotion du dialogue social et de la négociation sociale".

La réunion comprenait également un atelier pour discuter de la Charte avec chacune des trois parties sectorielles, suivi de la restitution des recommandations et propositions visant à l'adapter davantage aux besoins, et contextes des Parties représentées et des pays qui signeront la version finale de la charte.

## Training of Social Dialogue experts - Morocco

March 28<sup>th</sup>, 29<sup>th</sup> and 30<sup>th</sup> 2018, Casablanca

The Union of Mediterranean Confederations of Enterprises - BUSINESSMED and the General Confederation of Enterprises of Morocco - CGEM jointly organized a "Training of Social Dialogue Experts" inscribed in the framework of SOLiD project, from March 28th to March 30th 2018, in Casablanca, Morocco.

The three-day training, dedicated to about 25 Human Resources Specialists and Responsible for Social Affairs in certain eminent companies operating in Morocco, was moderated by an Expert in Social Dialogue.

The session was initiated by an overview on the legal framework and the evolution of the social field. This afforded an opportunity to share experiences and best practices in terms of social bargaining namely Vivo Energy Morocco - case study highlighted by its HR Manager.

The fruitful exchange was concluded by the award of certificates to participants upon the successful completion of the "Social Dialogue Training Course".



“

SOLiD helped to build consensus among the social partners thanks to the numerous dialogue sessions held within the framework of the project in the three target countries

Asma Khader  
Jordanian Women's Union

## Formation d'experts en Dialogue Social - Maroc

DE 28 à 30 mars 2018, Casablanca

BUSINESSMED et la Confédération générale des Entreprises du Maroc - CGEM ont organisé conjointement une «Formation d'experts en dialogue social» inscrite dans le cadre du projet SOLiD du 28 au 30 mars 2018 à Casablanca, Maroc.



La formation de trois jours, destinée à environ 25 spécialistes des ressources humaines et responsables des affaires sociales dans certaines entreprises éminentes opérant au Maroc, a été animée par un expert en dialogue social

La session a été initiée par un aperçu du cadre juridique et de l'évolution du domaine social. Cela a permis de partager les expériences et les bonnes pratiques en matière de négociation sociale, à savoir Vivo Energy Morocco - étude de cas mise en avant par son responsable des ressources humaines.

L'échange fructueux s'est achevé par la remise de certificats aux participants à l'issue du "cours de formation en dialogue social".



## Advisory group meeting on SOLiD charter

May 12<sup>th</sup> - 13<sup>th</sup> 2018, Rabat

The Advisory Group Meeting on the 2nd draft of "SOLiD Charter for the Promotion of Social Dialogue among Employers", Trade Union Organizations and Civil Society Networks in the Southern Shore of the Mediterranean" was hosted by BUSINESSMED, on May 12th and 13th 2018, in Rabat - Morocco.

The meeting, inscribed within the third phase of SOLiD, brought together the project's partners as well as the representatives of social partners in the 3 target countries.

The partners agreed on the overall structure and the main outlines of the discussed version, yet certain amendments are inquired taking into consideration the sectoral groups' recommendations (TUs, Employers, CSOs) and the target countries' socio-economic specificities



This pilot project is considered a space for serious and responsible social dialogue. The rights of all social partners were taken into consideration including the economic potentials of enterprises and living conditions .

Nouredine Taboub  
Union Générale Tunisienne du Travail

## Réunion du groupe consultatif sur la charte SOLiD

12 et 13 Mai 2018, Rabat

La réunion du groupe consultatif sur le deuxième projet de charte "SOLiD Charter pour la promotion du dialogue social entre employeurs", organisations syndicales et réseaux de la société civile de la rive sud de la Méditerranée "a été organisée par BUSINESSMED, les 12 et 13 Mai 2018, à Rabat - Maroc.

La réunion, inscrite dans la troisième phase de SOLiD, a réuni les partenaires du projet, ainsi que les représentants des partenaires sociaux dans les 3 pays cibles.

Les partenaires se sont mis d'accord sur la structure générale et les grandes lignes de la version discutée. Certains amendements ont toutefois été examinés en tenant compte des recommandations des groupes sectoriels (syndicats, employeurs, organisations de la société civile) et des spécificités socio-économiques des pays cibles.





## Regional seminar on "renewal of Social Dialogue: what role for economic and social councils and similar institutions?"

May 14<sup>th</sup> 2018, Rabat

BUSINESSMED took part in the regional seminar entitled "Renewal of social dialogue: what role for economic and social councils and similar institutions?" jointly organized by The Arab Trade Union Confederation (ATUC) and the Social, Economic and Environmental Council (CESE - Morocco) on 14 of May 2018, in Rabat.

This event was organized under the high patronage of H.E. Mr. Mohamed Yatim, the Moroccan Minister of Employment and professional integration.

The event was initiated by addressing the new changes concerning social dialogue followed by a discussion on the new forms of work and was concluded by the reflection on a road map for the Economic and Social Councils and Similar Institutions (ESC-SI) to accompany the renewal of social dialogue.

## Séminaire régional sur "le renouveau du Dialogue Social: quel rôle pour les conseils économiques et sociaux et les institutions similaires?"

14 Mai 2018, Rabat

La Confédération des Syndicats Arabes (ATUC) et le Conseil social, Economique et Environnemental (CESE - Maroc) ont organisé conjointement un séminaire régional intitulé "Renouveau du dialogue social: Quel rôle pour les conseils économiques et sociaux et des institutions similaires?" le 14 mai 2018, à Rabat.

Cet événement était organisé sous le haut patronage de S.E. M. Mohamed Yatim, ministre marocain de l'Emploi et de l'Intégration professionnelle.

L'événement a abordé les nouveaux changements en matière de dialogue social, suivi d'une discussion sur les nouvelles formes de travail, et s'est achevé par une réflexion sur une feuille de route pour les conseils économiques et sociaux et les institutions similaires (CES-SI), qui accompagnera le renouveau du dialogue social.



SOLiD has been contributing to the empowerment of the social partners in terms of social dialogue. The pilot has been also a space for the beneficiaries and participants from both shores of the Mediterranean to exchange knowledge and best practices.

Zahra Bazzi,

Arab NGO Network for Development





**Workshop on “roles of economic and social councils and similar institutions for social responsibility of multinational firms: case of Morocco, Jordan and Tunisia”**

May 15<sup>th</sup> 2018, Rabat

BUSINESSMED attended the workshop entitled “The role of Social dialogue and the Economic and Social Councils in the Mediterranean countries in Morocco” on May 15, 2018, in Rabat organized by The Arab Trade Union Confederation (ATUC) and the Social, Economic and Environmental Council (CESE - Morocco) .

The seminar, inscribed within the third phase of SOLiD, provided an excellent opportunity for discussions on the issues and challenges of social responsibility for multinational firms in Morocco, Jordan and Tunisia.

**Atelier sur «les rôles des conseils économiques et sociaux et d'institutions similaires en matière de responsabilité sociale des entreprises multinationales: cas du Maroc, de la Jordanie et de la Tunisie»**

15 Mai 2018, Rabat

La Confédération des Syndicats Arabes (CSA) et le Conseil Social, Economique et Environnemental (CESE - Maroc) ont organisé conjointement un atelier intitulé «Le rôle du dialogue social et des conseils économiques et sociaux dans les pays méditerranéens au Maroc» le 15 mai 2018 à Rabat.

Le séminaire, inscrit dans la troisième phase de SOLiD, fut une excellente occasion pour débattre des enjeux et des défis de la responsabilité sociale des entreprises multinationales au Maroc, en Jordanie et en Tunisie.



“SOLiD was able to gather all social partners from the targeted countries at the same table of discussion to come out with a win-win solution where there is no loser or victorious.”

Patrick Itscher,  
European Trade Union Confederation





## first conclusive conference for the promotion of social dialogue in the southern mediterranean

October 2<sup>nd</sup> 2018 Marakesh

The International Trade Union Confederation (ITUC) with the support of BUSINESSMED organized on October the 2nd, the first conclusive conference for the promotion of Social dialogue in the Southern Mediterranean.

The event was held in the frame of the Pilot project for Promotion of social dialogue in the Southern Mediterranean (SOLiD), a project co-funded by the European Commission, with the participation of high-level representatives of the European Commission, of Governments, Employers Organizations, leaders of Trade Unions, civil society organizations, experts, local authorities, social dialogue institutions including Economic and Social Councils ESCs of the South & North of Mediterranean.

In the frame of this conference, a Symposium was organized to exam and agree on the last draft of a "Charter for the promotion of social dialogue in Southern of Mediterranean", adopted by all the partners and target groups of SOLiD's project.

## première conférence conclusive pour la promotion du dialogue social dans le sud de la méditerranée

2 Octobre 2018 Marakech

La Confédération Syndicale Internationale (ITUC) avec le soutien de BUSIENSSMED a organisé le 02 Octobre, la première conférence de clôture pour la Promotion du dialogue social dans le Sud de la Méditerranée

L'événement a eu lieu dans le cadre du Projet Pilote pour la Promotion du Dialogue Social dans le sud de la Méditerranée (SOLiD), un projet cofinancé par la Commission Européenne, avec la participation des représentants à haut niveau de la Commission Européenne, des gouvernements et d'organisations d'employeurs, leaders de syndicats, organisations de la société civile, experts, autorités locales, institutions de dialogue social, y compris les conseils économiques et sociaux, CES du Sud et du Nord de la Méditerranée

Dans le cadre de cette conférence, un colloque a été organisé pour examiner et adopter le dernier projet de «Charte pour la promotion du dialogue social dans le sud de la Méditerranée», adoptée par tous les partenaires et groupes cibles du projet SOLiD.



“

“SOLiD provided a space for dialogue not only for the usual social partners which are Employers and trade unions but also for local organisations.”

Mohamed Touzani  
Confédération Générale  
des Entreprises du Maroc



# SOLiD

SOUTH MED SOCIAL DIALOGUE

Empowering social peace  
in the Mediterranean



This project is financed by the European Union



# BUSINESSMED ACTIVITIES AS PART OF EUROMED Invest PROJECT



ACTIVITÉS DE BUSINESSMED DANS  
LE CADRE DU PROJET EUROMED Invest



## EUROMED Invest Final Conference 4 years at the service of Economic Development in the Euromed region

December 14<sup>th</sup>, 2017, Brussels

BUSINESSMED, represented by its Secretary General, Ms. Jihen Boutiba and the Program Coordinator, Mr. Marco Cunetto, attended on December 14<sup>th</sup>, 2017 the Final EUROMED Invest Conference held at the headquarters of the European Economic and Social Committee (EESC) in Brussels, Belgium.

The conference was an opportunity to evaluate the project's actions and measure their impact by highlighting the role and participation of project stakeholders, including BUSINESSMED, a member of the MedAlliance consortium, in the development of the region. Participants had the opportunity to discuss a more structured collaboration to strengthen the business climate in the Euro-Mediterranean region.

As part of this project, BUSINESSMED has carried out several actions focusing on three main priorities: Empowering Women Leaders, Good Governance and Social Entrepreneurship in the Southern Neighbourhood.

During his presentation, Mr. Cunetto presented the main results of the operations carried out by BUSINESSMED within the framework of the project, while underlining the important

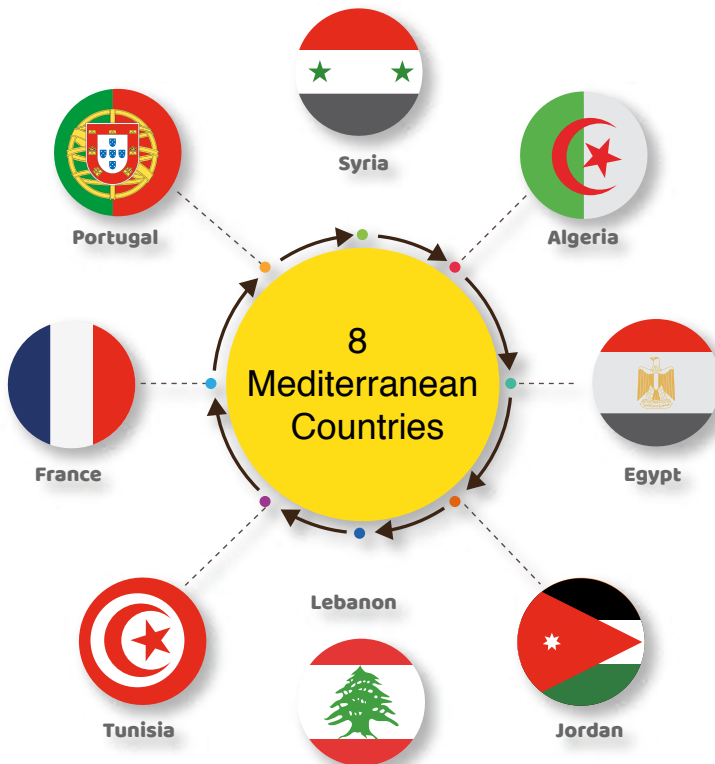
## Conférence Finale EUROMED Invest 4 ans au service du Développement Economique dans la région Euromed

14 Décembre 2017 Bruxelles

BUSINESSMED, représentée par sa Secrétaire Générale, Mme Jihen Boutiba et le Coordinateur de Programmes, M. Marco Cunetto, ont assisté le 14 Décembre 2017 à la Conférence finale EUROMED Invest qui s'est tenue au siège du Comité Economique et Social Européen (CESE) à Bruxelles, en Belgique.

La conférence a été l'occasion d'évaluer les actions du projet et de mesurer leur impact en mettant en évidence le rôle et la participation des acteurs du projet, y compris BUSINESSMED, membre du consortium MedAlliance, dans le développement de la région. Les participants ont eu l'occasion de discuter d'une collaboration plus structurée dans le but de renforcer le climat des affaires dans la région Euro-méditerranéenne. Dans le cadre de ce projet, BUSINESSMED a mené plusieurs actions en se concentrant sur trois priorités principales : L'Autonomisation des Femmes Leaders, la bonne Gouvernance et l'Entrepreneuriat Social dans le voisinage Sud.

Durant son intervention, M. Cunetto a présenté les principaux résultats des opérations réalisées par BUSINESSMED dans le cadre du projet, tout en soulignant l'importante mobilisation des



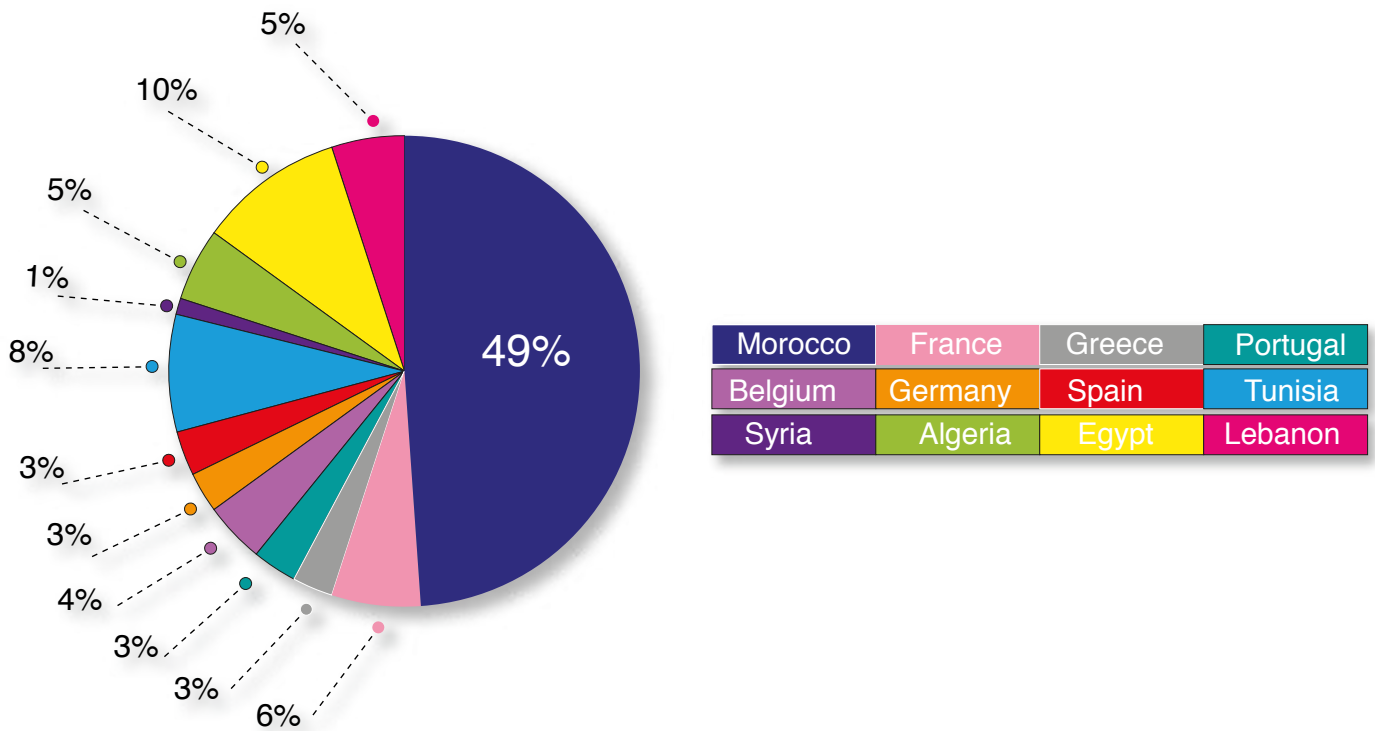
Strengthen BSOs' capacity building and examine the ways to improve the services offered to social entrepreneurs operating in the Southern Mediterranean Neighborhood.



*“This wonderful experience has allowed me to acquire new knowledge an expertise that will be very useful for my project”*

# Fostering Women Leaders Through Business Support Organisations

Marrakech, March 6 -7, 2017



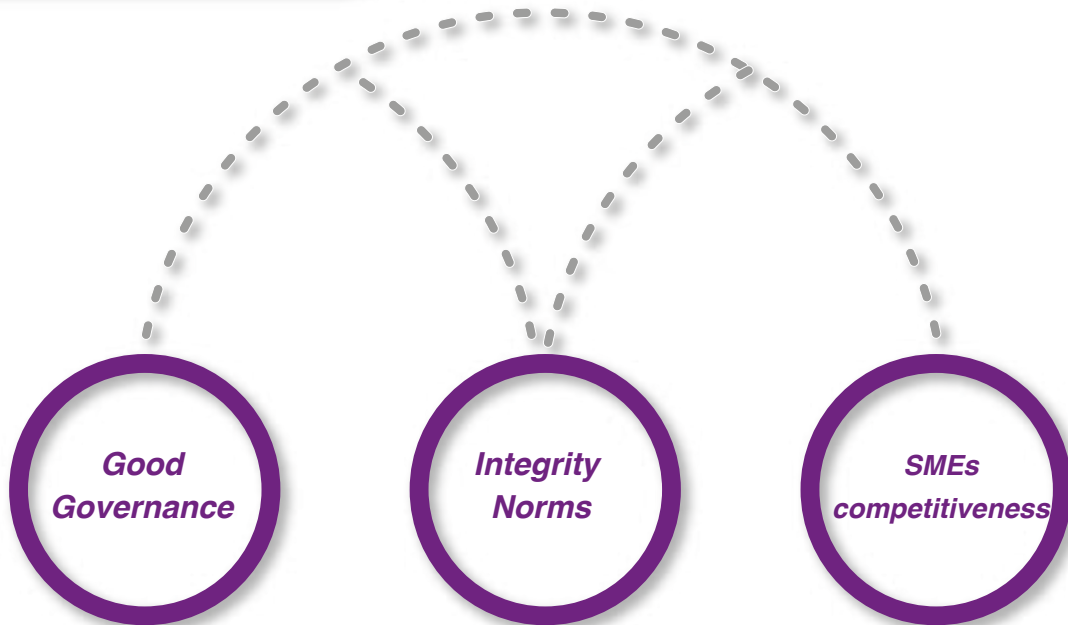
Opportunity to take stock of the progress made in achieving gender equality and empowering women in development programs at the regional and national level.

# Mentoring BSO on protecting SMEs from unfair practices

Tunis, July 5, 2017

15 BSOs of the Euromed Region

## Issues



*Opportunity to improve the BSOs' global capacity  
in developing integrity norms in order  
to protect their members from unfair practices*

mobilization of the actors of civil society and in particular the organizations that encourage women and youth Entrepreneurship.

In conclusion of the work, Mrs. Boutiba announced the launch of a new 4-year project, co-financed by the European Union and led by BUSINESSMED: Revitalizing business support organizations and business networks in the Neighborhood Countries South - EBSOMED.

The project targets 10 partner countries in the Southern Mediterranean Neighbourhood and aims to stimulate the business ecosystem by promoting inclusive economic development and job creation through the strengthening of private sector organizations.

acteurs de la société civile et notamment des organismes qui encouragent l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes.

En conclusion des travaux, Mme. Boutiba a annoncé le lancement d'un nouveau projet de 4 ans, cofinancé par l'Union Européenne et dirigé par BUSINESSMED : Redynamiser des organisations de soutien aux entreprises et des réseaux d'affaires dans les Pays du Voisinage Sud - EBSOMED.

Le projet cible 10 pays partenaires du Voisinage Sud Méditerranéen et vise à stimuler l'écosystème d'affaires en promouvant un développement économique inclusif et la création d'emploi via le renforcement des organisations du secteur privé.

# BUSINESSMED ACTIVITIES AS PART OF HOMERe PROJECT



# ACTIVITÉS DE BUSINESSMED DANS LE CADRE DU PROJET HOMERe



**10th anniversary of the oti-homere network internship abroad for better employability in the mediterranean**  
 May 4th, 2018, of Rabat

The Union of Mediterranean Confederations of Enterprises BUSINESSMED, participated in the 10th anniversary of the OTI-HOMERe Network: Internship abroad for a better employability in the Mediterranean. The event was organized on May 4th, 2018 in Rabat at the Faculty of Sciences, Mohammed V University of Rabat , Morocco by the HOMERe consortium with the support of the Ministry of National Education, Vocational Training, Higher Education and Scientific Research of Morocco.

This day of exchange brought together companies, Euro-Mediterranean universities and local authorities on the internship as the main vector for employment in the Mediterranean. The first roundtable brought together young people who benefited from the HOMERe project and OTI trainees to share their experiences with students and entrepreneurs, followed by a second roundtable dealing with the point of view of Mediterranean companies vis-à-vis internship and youth recruitment. The third roundtable highlighted the commitments and expectations of local authorities in terms of economic development via the internship at the international HOMERe program.

**10<sup>ème</sup> anniversaire du réseau oti-homere stage à l'international pour une meilleure employabilité en méditerranée**

BUSINESSMED, Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises, a participé au 10<sup>ème</sup> anniversaire du Réseau OTI-HOMERe : Stage à l'internationale pour une meilleure employabilité en Méditerranée organisé le 4 Mai 2018 à Rabat à la faculté des Sciences, Université Mohammed V de Rabat, Maroc par le consortium HOMERe avec le soutien du Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement supérieure et de la Recherche Scientifique du Maroc.

Cette journée d'échange a rassemblé les entreprises, les universités Euro-méditerranéennes et les Autorités Locales sur le stage comme vecteur principal à l'emploi en Méditerranée. La première table ronde a rassemblé des jeunes qui ont bénéficié du projet HOMERe et des stagiaires OTI pour partager leurs expériences auprès des étudiants et des chefs d'entreprises suivie d'une deuxième table ronde traitant le point de vue des entreprises Méditerranéennes vis-à-vis du stage et des recrutements des jeunes. La troisième table ronde a mis en exergue les engagements et attentes des autorités locales en terme de développement économique via le stage à l'internationale du programme HOMERe.

Madam Jihen Boutiba, BUSINESSMED's Secretary General concluded the day by stressing on the main challenges of employment, employability and integration of young people, highlighting the need to pool the efforts of actors and actresses of the world ecosystem (Governments, Universities, Local Authorities, Companies ...) to build the future of the Mediterranean.



Today, the academic and business world are united by conviction of their cause and for the sake their students and futur employees . The initiatives such as HOMERe, plays the role of unifying synergies and correlation vector between these two worlds.

Jihen Boutiba  
BUSINESSMED

Une discussion autour du futur d'HOMERe notamment l'ouverture vers d'autres pays Africains a suivi les tables rondes.

Madame Jihen Boutiba , la Secrétaire Générale de BUSINESSMEDa clôturé cette journée en mettant la lumière sur les principaux défis de l'emploi, l'employabilité et l'insertion des jeunes en soulignant le besoin de la mutualisation des efforts des acteurs et actrices de l'écosystème(Gouvernements, Universités, Autorités Locales, Entreprises ...) pour bâtir le futur de la Méditerranée.





# FOCUS



**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MoU)**

Between

The Union of Mediterranean Confederations of Enterprises  
(BUSINESSMED)

And

L'Institut de Prospective Economique du Monde Méditerranéen  
(IPEMED)

Establishing a framework for cooperation with the aim to contribute to the integration and the social and economic development of the Euro-Mediterranean region

In the Framework of :

**EBSOMED**  
ENHANCING BUSINESS SUPPORT ORGANISATIONS



27, August, 2018

**Article 10**

**Non Exclusive Nature**

This MOU does not grant exclusivity to either party. Neither party is restricted from participating in similar initiatives with other public or private agencies, organizations or individuals.

**Article 11**

**Entry into force, Amendment and Termination**

1- This MOU shall enter into force upon its signature by the authorized representatives of IPEMED and BUSINESSMED.

2- Any change to the provisions included in this MOU shall be agreed by the parties and noted in an addendum, which shall be considered as an integral part of this MOU.

3- This MOU may be terminated prior to its expiration by either party upon a three months advance written notice to other party. This period shall commence as from the date of receipt of the notice of termination. In such case, the parties shall take any necessary action for the orderly conclusion of ongoing activities to ensure that such termination will not be prejudicial to any activity in progress pursuant to this MOU. Any issues arising out of the termination of this MOU, including the right to and transfer of any materials and products in-progress shall be negotiated and agreed upon in writing by the parties.

**IN WITNESS WHEREOF**, the undersigned being duly authorized representatives of IPEMED and BUSINESSMED respectively, have signed, in two original copies, each in the English language, both of which being equally authentic texts.

**For IPEMED,**

Mr. Jean-Louis Guigou

President

Date :

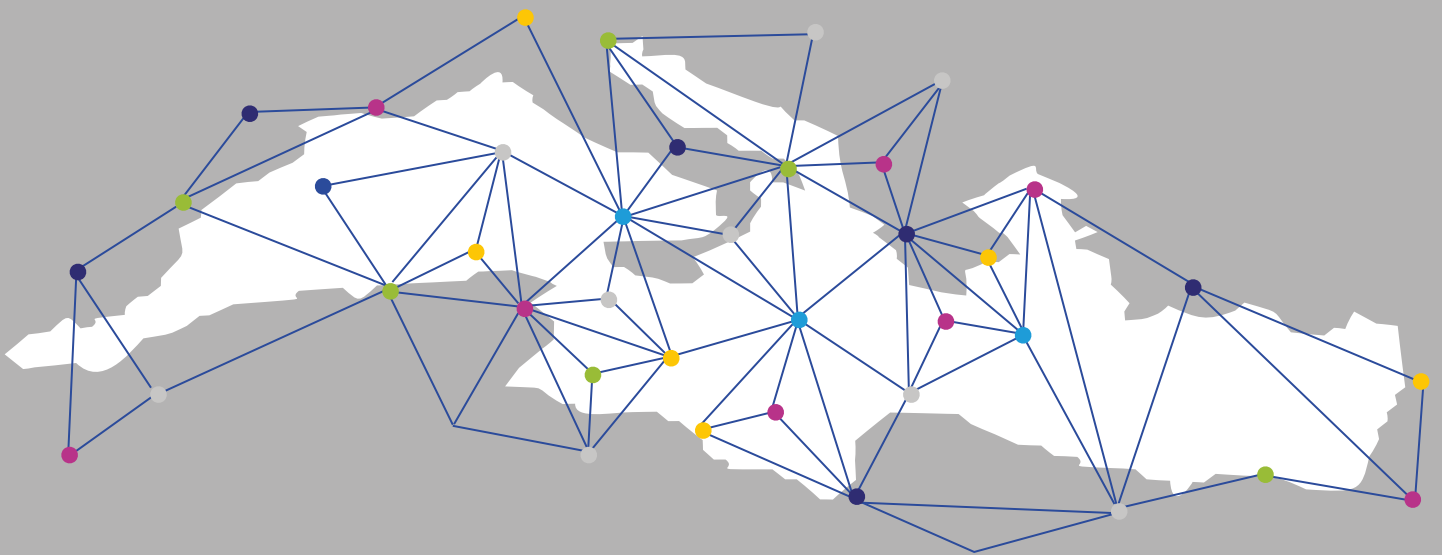
Place :

**For BUSINESSMED,**

Ms. Saida NEGHZA

President

# BUSINESSMED



THE VOICE OF MEDITERRANEAN BUSINESS